

Ardian

Brochure Corporate

AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

ARDIAN





Ardian est une société mondiale et diversifiée, opérant sur les marchés privés, avec plus de 200 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés au sein de son réseau de 22 bureaux, pour le compte de plus de 1 920 clients dans le monde. Forts de nos expertises *Private Equity*, *Real Assets* et *Credit*, ainsi que de nos fonds adjacents, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement, complété par des solutions d'investissement sur-mesure :

Ardian Customized Solutions et *Private Wealth Solutions*.

Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative fondée sur l'intelligence collective. Opérant depuis l'Europe, l'Amérique du Nord et du Sud, les Émirats arabes unis et la région Asie-Pacifique, nos plus de 1 100 collaborateurs sont fermement attachés au principe d'investissement responsable et sont résolus à ce que la finance ait un impact positif sur la société. Notre objectif est de réaliser un excellent rendement d'investissement dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés.

Dans un monde en perpétuelle évolution, Ardian s'est toujours distingué par sa capacité à anticiper, s'adapter et transformer les défis en opportunités.

Maîtriser le changement pour créer une valeur durable.

ÉDITORIAL



“Le monde dans lequel nous évoluons change
et notre développement résulte de notre
capacité à nous adapter rapidement, tout en
restant fidèles à nos valeurs.”

Ardian est une société mondiale et diversifiée, opérant sur les marchés privés, qui tisse des relations sur le long terme avec ses clients, ses partenaires et ses équipes de direction afin de créer une valeur financière durable et un impact environnemental et social positif. Fondée en 1996 en tant que fonds de buyout français, nous avons conservé notre héritage européen et continuons d'être animés par trois valeurs fondamentales : l'excellence, la loyauté et l'esprit d'entreprise.

Notre histoire est celle d'une évolution continue et d'une expansion internationale, guidée par la conviction que la valeur est une discipline.

Au fil des années, nous avons développé nos expertises pour offrir aux investisseurs un large choix d'opportunités en *Private Equity*, *Real Assets* et *Credit*. Nous transformons des entreprises et des actifs grâce à une expertise opérationnelle approfondie et à des partenariats étroits avec des entrepreneurs, tout en préservant le capital, en maîtrisant le risque baissier et en maintenant la liquidité. Depuis 1999, nous n'avons cessé d'étendre notre présence internationale, de Londres et New York jusqu'aux centres financiers d'Asie-Pacifique, en nous implantant progressivement aux quatre coins du globe.

Ces dernières années, nous avons mis à profit notre envergure et la diversité de nos expertises pour offrir à nos clients un choix élargi. Nous avons

lancé *Ardian Customized Solutions*, qui propose des portefeuilles sur-mesure adaptés aux besoins de chaque investisseur, et *Private Wealth Solutions*, qui offre aux particuliers un accès à des opportunités auparavant réservées aux institutions.

Bien qu'Ardian ait connu une croissance extraordinaire depuis 1996, nous restons avant tout des investisseurs prudents et patients. La même ambition guide toutes nos actions : chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des entreprises pérennes.

Notre approche équilibre création de valeur et protection de la valeur. Cela s'applique aussi bien à la manière réfléchie et délibérée avec laquelle nous avons développé Ardian, qu'à la diligence avec laquelle nous gérons les fonds de nos investisseurs. C'est la nouvelle approche de la création de valeur.

Le monde dans lequel nous évoluons a profondément changé, et notre développement continu repose sur notre capacité à nous adapter tout en restant fidèles à nos valeurs. Nous l'avons démontré avec l'évolution progressive de notre gouvernance : nous avons nommé une équipe de Direction Générale pour assumer les fonctions exécutives de l'entreprise, permettant ainsi à la CEO et Fondatrice d'Ardian de se concentrer sur la stratégie à long terme.

Plus d'un quart de siècle après la création d'Ardian, nous continuons à prospérer aux côtés de nos clients, grâce à la confiance mutuelle qui s'est construite entre nous et à notre détermination à mobiliser toutes nos ressources pour les aider à atteindre leurs objectifs. En tant qu'investisseurs, notre engagement à créer une valeur durable et partagée dans un monde en constante évolution est une force qui s'appuie sur notre histoire, notre expertise et notre engagement collectif. Guidés par une vision ambitieuse du rôle que la finance peut jouer, notre détermination n'a jamais été aussi forte.

DOMINIQUE SENEQUIER

CEO et Fondatrice d'Ardian,

et

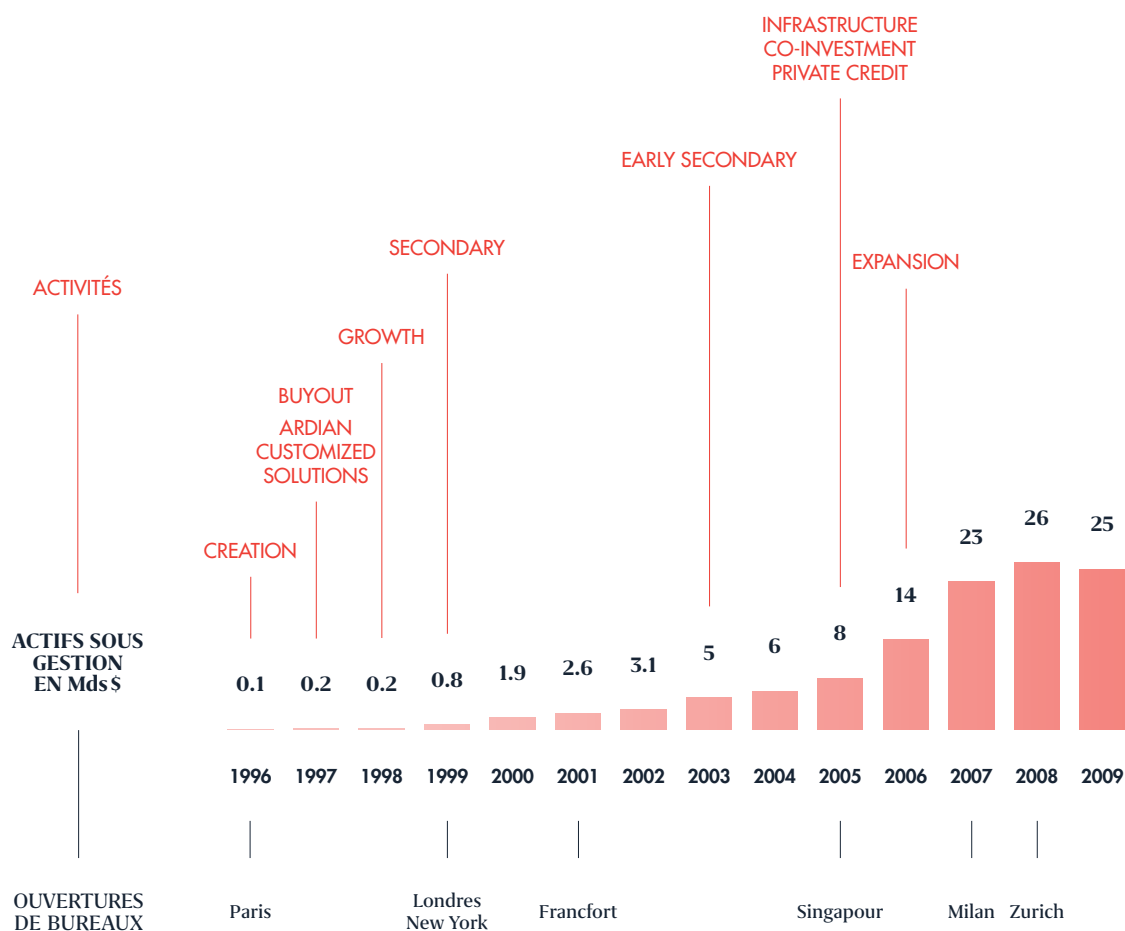
MARK BENEDETTI

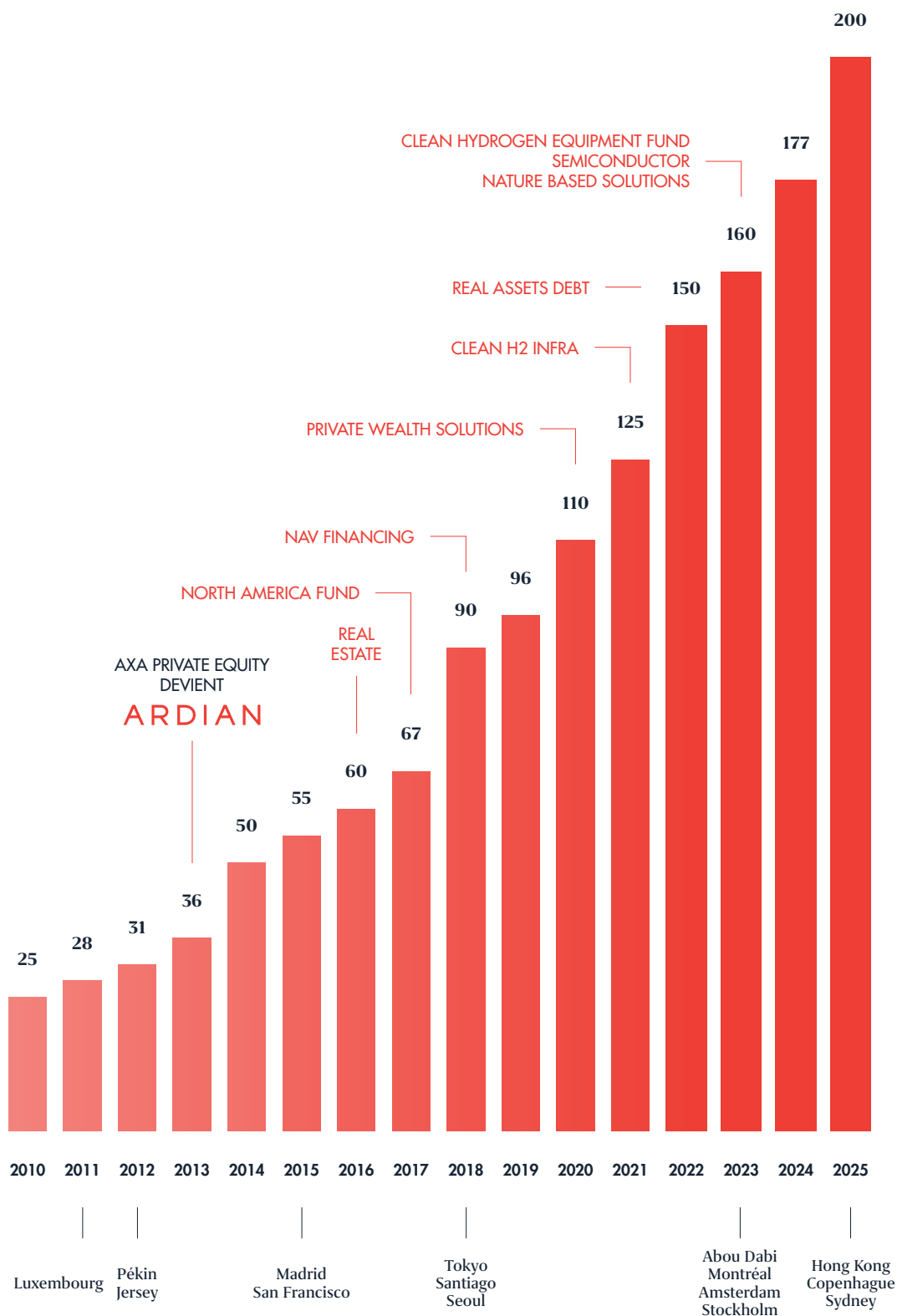
Co-CEO d'Ardian.

L'HISTOIRE D'ARDIAN

Depuis ses débuts en 1996, Ardian n'a cessé d'évoluer, pour devenir une société mondiale et diversifiée, opérant sur les marchés privés.

Voici notre histoire.







^ Le Manhattan Bridge, New York, États-Unis

200 Mds\$

D'ACTIFS GÉRÉS OU CONSEILLÉS

AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

+ de 1 920

INVESTISSEURS

AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

21 Mds\$

LEVÉS EN 2025

13,1 Mds\$

DISTRIBUÉS À NOS INVESTISSEURS EN 2025

32,3 Mds\$

INVESTIS EN 2025*

**dont 18 Mds\$ en volume de transactions
secondaires et le montant total investi
en Private Credit*

+ de 270

sociétés
en portefeuille

AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

NOTRE PRÉSENCE MONDIALE

Notre réseau de **22 bureaux** implantés en **Europe, en Amérique du Nord et du Sud, aux Émirats arabes unis et dans la région Asie-Pacifique**, compte plus de 1 100 collaborateurs. Cette présence est un gage de proximité vis-à-vis de nos clients et nos sociétés en portefeuille.



AMÉRIQUES

Nous sommes un investisseur important en fonds secondaires et nos activités se développent grâce aux équipes Buyout, Infrastructure et Co-Investissement.



EUROPE

Ardian bénéficie d'une présence inégalée dans les principales économies de la zone euro, de la Suisse et du Royaume-Uni grâce à la réussite de notre structure d'équipes multilocales. Nous sommes l'un des plus grands acteurs étrangers sur les marchés privés en Italie, en Allemagne et en Espagne. Nous renforçons notre présence aux Pays-Bas et dans les pays nordiques.



AMÉRIQUES

New York, San Francisco, Santiago, Montréal

EUROPE

Paris, Francfort, Jersey, Londres, Zurich,
Milan, Luxembourg, Madrid, Amsterdam,
Stockholm, Copenhague

ÉMIRATS ARABES UNIS

Abou Dabi

ASIE-PACIFIQUE

Pékin, Hong Kong, Séoul, Singapour,
Tokyo, Sydney



ÉMIRATS ARABES UNIS

Le bureau d'Abou Dabi renforce notre engagement de longue date à créer une passerelle entre l'Europe et les Émirats arabes unis, et constitue un tremplin pour nos activités dans l'ensemble de la région.



ASIE-PACIFIQUE

Nous couvrons la région à partir de six bureaux situés dans les principaux centres financiers. Les institutions de la région Asie-Pacifique manifestent un appétit croissant pour les actifs des marchés privés : nous avons accru notre présence afin de leur fournir un service local de proximité.

NOTRE ENGAGEMENT POUR UN SERVICE D'EXCELLENCE

Un partenaire de confiance pour
chacun de nos clients

Ardian attache une très grande importance à fournir un service client de la plus haute qualité, s'appuyant sur les relations solides avec nos investisseurs. Ardian répond aux exigences de chaque investisseur grâce à des solutions sur-mesure et un service d'exception. Notre équipe Relations Investisseurs dédiée offre à chacun d'entre eux un service d'excellence basé sur la diligence, la transparence et la réactivité.

ARDIAN CUSTOMIZED SOLUTIONS

Ardian est l'une des principales sociétés proposant des solutions d'investissement personnalisées pour les classes d'actifs des marchés privés. Notre expertise Ardian Customized Solutions permet aux investisseurs de définir précisément leurs objectifs d'investissement, et de choisir la structure de gouvernance et le niveau de service répondant à leurs besoins spécifiques.

PRIVATE WEALTH SOLUTIONS

Les marchés privés sont de plus en plus convoités par les investisseurs.

Ardian a toujours considéré avec attention les investisseurs privés et a lancé en 2020 l'activité Private Wealth Solutions en vue de leur fournir des solutions de placement adaptées à leurs attentes.

+ de 25 ans

d'expérience

≈ 3 Md\$

levés en 2025

UN PORTAIL EN LIGNE UNIQUE

TRUSTVIEW : ARDIAN

Ardian a développé son propre portail en ligne, pour offrir aux investisseurs un accès personnalisé aux informations relatives à leurs placements. Un tableau de bord sur mesure présente des données exhaustives et un aperçu des investissements à travers toutes les activités d'Ardian.

Se connecter au portail permet également d'obtenir des renseignements sur les nouveaux fonds et facilite la procédure de souscription. Trustview améliore le service personnalisé que nous offrons : les projections automatisées de flux financiers, par exemple, optimisent considérablement l'expérience client.



Place Vendôme, Paris, France ^



^ Château des Sforza, vue du Parco Sempione, Milan, Italie

NOTRE ENGAGEMENT ENVERS LA FINANCE DURABLE

Des investissements responsables pour bâtir des entreprises pérennes.

Nous voulons créer des sociétés aux valeurs éthiques, socialement engagées et résilientes. Notre engagement en matière de développement durable rend cette ambition possible.

INVESTIR POUR UNE ÉCONOMIE À L'ÉPREUVE DU TEMPS

Nous réduisons notre empreinte carbone et celle de nos sociétés en portefeuille, et investissons dans des technologies d'énergies propres.

PERMETTRE À CHACUN D'ÉVOLUER ET PARTAGER LA VALEUR

Nous encourageons l'inclusion, la diversité et l'égalité des chances, en veillant à ce que le succès collectif profite aux employés, aux sociétés de notre portefeuille et aux communautés, tout en développant les compétences nécessaires pour l'avenir.

PILOTER NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES POUR CRÉER DE LA VALEUR

Nous accompagnons nos sociétés en portefeuille pour intégrer la durabilité au cœur de leur stratégie et ainsi favoriser l'innovation, une croissance responsable, ainsi qu'une contribution positive à la société et à l'environnement.

+ de 150

sociétés et actifs en portefeuille
soutenus depuis 2009

BUYOUT, EXPANSION, INFRASTRUCTURE

+ de 41 000

collaborateurs de 50 sociétés
en portefeuille ont bénéficié de
l'intéressement aux plus-values
de cession à la sortie d'Ardian
depuis 2008

AU 1^{er} TRIMESTRE 2026

Toutes les activités d'investissement
sont couvertes par le programme
Sustainability d'Ardian



Fondée en 2010, la Fondation Ardian œuvre pour promouvoir la mobilité sociale à l'échelle mondiale, en investissant dans l'éducation et en soutenant la recherche scientifique qui stimule l'innovation et développe les savoirs. Elle encourage également l'engagement des collaborateurs, offrant aux associations partenaires un soutien concret sur le terrain ainsi qu'un accompagnement stratégique pour renforcer leur croissance et leur impact.

+ de 530

collaborateurs d'Ardian engagés
auprès de la Fondation

45

projets initiés par les collaborateurs
et soutenus en 2025

57

organisations caritatives
partenaires dans 12 pays



Nous offrons une **exposition**
privilégiée aux marchés privés

Ardian a pour mission d'aider chacun
de ses clients à atteindre des objectifs
d'investissement sur les marchés privés.

À travers ses trois piliers d'investissement,
Private Equity, *Real Assets* et *Credit*, ainsi
que ses fonds adjacents, Ardian a acquis une
dimension mondiale et une expertise unique
dans le capital-investissement, couvrant nos
propres fonds et l'accès privilégié aux levées
de fonds primaires d'autres grands sponsors
mondiaux. Nous proposons à nos clients une
large gamme d'opportunités et de solutions
sur mesure. Quelle que soit la voie choisie
par les investisseurs, notre approche reste
la même : sur chaque marché, nos équipes
d'investissement locales établissent des
partenariats à long terme avec des dirigeants
d'entreprise et travaillent ensemble
pour créer des entreprises résilientes et
performantes.

NOS SOLUTIONS ET ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT



Les activités d'investissement
d'Ardian couvrent trois grandes
catégories d'actifs :

Private Equity, Real Assets
et **Credit**, ainsi que des fonds adjacents,
complétées par des solutions
d'investissement sur-mesure :
Ardian Customized Solutions
et **Private Wealth Solutions.**

PRIVATE EQUITY

137 Mds\$

SECONDARIES & PRIMARIES

CO-INVESTMENT

BUYOUT

EXPANSION

GROWTH

NORTH AMERICA FUND

ARDIAN SEMICONDUCTOR

REAL ASSETS

49 Mds\$

INFRASTRUCTURE

REAL ESTATE

REAL ASSETS DEBT

NATURE-BASED SOLUTIONS

CREDIT

14 Mds\$

PRIVATE CREDIT

NAV FINANCING

SECONDARIES & PRIMARIES

Ardian est l'un des leaders mondiaux des investissements en fonds secondaires et primaires



LANCEMENT

1999



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

+ de 110



RÉGIONS

Europe, Amérique
du Nord, Asie,
Émirats arabes unis

102 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

18 Mds\$

investis dans 26
transactions secondaires
et 2 Mds\$ investis dans 68
engagements primaires
en 2025

+ de 1 600

fonds
d'investissement
en portefeuille

+ de 10 000

sociétés
sous-jacentes

SÉLECTION D'ENGAGEMENTS PRIMAIRES

Fonds Infrastructure

I Squared Global Infrastructure IV
Février 2026

Fonds nord-américains

Warburg Pincus Global Growth 15
Janvier 2026

Fonds européens

Waterland Private Equity X
Avril 2026

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires

3.7 Mds\$

Spring
Juin 2026

1.7 Md\$

Cape Point
Mars 2026

3.6 Mds\$

Persephone
Mars 2025

CO-INVESTISSEMENT

*Un accès privilégié à des opérations de
private equity de premier plan*



9 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 170

transactions
effectuées
depuis 2005

+ de 6 Mds\$

investis
depuis 2005

≈ 750 M\$

investis ou engagés
en moyenne
chaque année



ARTEFACT

Averna

COTIVITI

FEDRIGONI

Fortnox

iu GROUP

MOTEL ONE

oneZero

Palex
GROUP



renta

GROUP

THE
ROCK-IT
COMPANY

SCHWIND
eye-tech-solutions

trademe

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

BUY OUT

*Créer des champions mondiaux
et résilients*



LANCEMENT

1997



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

+ de 50



RÉGIONS

85 % Europe
15 % Amérique du Nord

16 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

1,4 Md€

distribués depuis
2025

+ de 100

investissements
et plus de
350 build-ups
depuis 1997

de 1 Md€
à 1,5 Md€

investis ou engagés
chaque année



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

EXPANSION

Soutenir les ambitions internationales des entrepreneurs européens



8 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 100 M€
à 500 M€

valorisation des
entreprises ciblées

+ de 80

investissements dans
des sociétés en
portefeuille
actuelles ou passées

+ de 280

build-ups
réalisés depuis
le lancement de
l'activité



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

G R O W T H

*Accompagner les entrepreneurs du numérique grâce
aux meilleurs spécialistes d'accélération de croissance*



LANCEMENT

1998



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

13



RÉGION

Majoritairement en Europe

+ de 1 Md\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 120

investissements
depuis 1998

≈120

des LPs dans le
dernier fonds sont
des entrepreneurs

Aprium
PHARMACIE

Argon&Co*


H2 | PHARMA

JAKALA
DATA DRIVEN PERFORMANCE

JFB
SYSTÈME

 **KAPTEN & SON**

MyPie

 **taxually**

 **Théradiol**
GROUP Théradiol

 **translated.**

uptoo

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

NORTH AMERICA FUND

*Une équipe expérimentée axée sur le
marché du lower-mid cap*



LANCEMENT

2017



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

6



RÉGION

Amérique du Nord

≈600 M\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 10 M\$
à 50 M\$

EBITDA
des sociétés ciblées

4

sociétés actives
en portefeuille



Sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

SEMICONDUCTOR

*Les fondements
du monde numérique*



LANCEMENT

2023

PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

10

Équipe hybride
Ardian Semiconductor

RÉGION

Europe

≈1 000 Mds\$

Valeur estimée du marché
des semi-conducteurs
d'ici 2030

9,5 %

de TCAC prévu entre
2023 et 2030

150 M€ à 1,5 Md€

de valorisation des
entreprises cibles

Ardian Semiconductor propose une stratégie inédite d'investissement dans la chaîne
de valeur européenne des semi-conducteurs, un secteur clé pour l'économie.

ION BEAM SERVICES – Paris, Octobre 2024

IBS est le seul spécialiste européen de l'implantation ionique et l'un des rares acteurs mondiaux exclusivement dédiés à ce secteur. Notre participation aux côtés du fondateur et de l'équipe dirigeante témoigne de notre aptitude à accompagner des projets de transformation globale, en mobilisant à la fois des capacités d'investissement significatives et une expertise industrielle et opérationnelle reconnue.

Initialement acteur de niche spécialisé dans les applications de R&D, où il a acquis une expertise hors pair, IBS se transforme en une plateforme européenne de référence pour les équipements d'implantation ionique, destinés aux applications ultra-spécialisées des principaux fabricants de semi-conducteurs. Cette transaction s'inscrit pleinement dans la stratégie d'Ardian visant à s'associer aux fondateurs et aux équipes de direction pour soutenir l'émergence de champions européens.

Ardian veut exploiter cette expertise sectorielle pour accompagner l'évolution des entreprises et les soutenir dans leur passage de spécialistes technologiques performants à leaders mondiaux couvrant tous les segments de la chaîne de valeur des semi-conducteurs.



INFRASTRUCTURE

Un investisseur majeur dans les infrastructures essentielles



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

≈70



RÉGIONS

**Europe
Amériques**

45 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 13 Mds\$

déployés au cours des
6 dernières années en
Europe et en Amérique
du Nord et du Sud

+ de 60

investissements
depuis 2005
(dont Hy24)

adamo

AFCO
AVIATION FACILITIES CO.

akua

ascendi

ASTM

attero
energix.net milieu

autopista
**vespucio
norte**

CampusParc
at The Ohio State University

EWE

greenyellow
SHIFT TO PROFITABLE ENERGY

Heathrow

INWI

mila

**MXT
HOLDINGS**

nevel

**SKYLINE
RENEWABLES**

VERNE GLOBAL

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

REAL ESTATE

*Créer des environnements plus verts et
qualitatifs pour l'avenir*



LANCEMENT

2016



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

28



RÉGION

Europe

4 Mds\$

d'actifs
gérés

39

transactions réalisées depuis
le lancement, y compris les
transactions conclues/signées

5

marchés principaux :
France, Italie, Allemagne,
Espagne et Pays-Bas



TERRASSA

06/2025
Espagne
Barcelone
≈11 000 m²
ARESAF



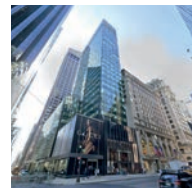
REVERE

07/2023
Italie
Milan
≈3 600 m²
AREEF II



GOAT

07/2022
France
Boulogne-Billancourt
≈51 500 m²
AREEF II



717 FIFTH AVENUE

12/2025
États-Unis
New York City
≈10 800 m²
ARELRF

Échantillon sélectionné d'actifs en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

REAL ASSETS DEBT

*Financer des projets immobiliers durables
et de gestion d'actifs*



LANCEMENT

2022



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

4



RÉGION

Europe Continentale

+ de 40

années d'expérience
dans le sourcing et la
structuration de dette
immobilière

100 %

des projets de bureaux
cibleront les certifications
ESG les plus exigeantes à
l'achèvement des travaux

4

pays européens
dotés d'une
expertise locale



Le fonds Real Estate Debt
d'Ardian est classé selon
l'article 8 et délivre un
reporting de caractéristiques
ESG spécifiques au niveau
du portefeuille



Le Senior Debt Fund bénéficie d'un
ensemble complet de mesures de sécurité
y compris les hypothèques

Dettes opportunistes présentant un
profil risque/rendement attractif



Ardian Real Estate Debt
offre une approche
différentiée basée sur des
stratégies financières
Build-to-Green à
Manage-to-Green



Portefeuille
granulaire
attendu
de 10 à 12
investissements

INSIGHT – Paris, Décembre 2025

L'équipe a fourni un financement senior, aux côtés d'une grande banque française, pour financer partiellement l'acquisition et les lignes de capex destinées à la rénovation d'un immeuble de bureaux situé dans un quartier d'affaires établi de Paris. L'actif sera entièrement rénové en immeuble de bureaux Grade A et vise des certifications ESG exigeantes, notamment la certification BREEAM Excellent ainsi que le label WiredScore Silver.

Ce projet s'inscrit dans la stratégie d'ARED, qui accompagne des sponsors reconnus dans la transformation d'actifs immobiliers obsolètes en immeubles modernes et durables.

SCIPION – Paris, Décembre 2024

ARED a fourni un financement junior, aux côtés de Natixis en tant que prêteur senior, pour financer l'acquisition d'un actif d'enseignement supérieur dans le 5^{ème} arrondissement de Paris. L'actif, qui a été récemment entièrement rénové pour répondre aux normes environnementales et de qualité les plus élevées, est entièrement loué à un groupe français d'écoles privées d'enseignement supérieur, le Groupe EDH. L'acquisition comprend également une unité de logement étudiant social ainsi qu'un bâtiment d'extension pré-loué via un achat en l'état futur d'achèvement, dont la livraison est prévue pour septembre 2025. L'actif bénéficie de solides références ESG, y compris la certification HQE Bâtiment Durable.

NATURE - BASED SOLUTIONS

*Développer des projets à grande échelle
fondés sur la Nature*



LANCEMENT

2024



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

8



RÉGION

Mondial

120 000
hectares

de reforestation
visés

75 %

investissement dans
les pays non-OCDE

≈85 MtCO₂

à capturer sur
40 ans

Les Solutions fondées sur la Nature d'Ardian investissent à l'échelle mondiale dans des projets d'afforestation et de reforestation, ainsi que dans la restauration des zones humides et des mangroves.

Investir pour restaurer les écosystèmes dégradés

Les Solutions fondées sur la Nature d'Ardian constituent un fonds à impact Article 9 lancé par l'équipe Infrastructure d'Ardian et aDryada Advisory, un cabinet spécialisé pour les conseils en investissement dans les projets de restauration des écosystèmes à grande échelle.

En investissant dans la restauration des forêts, des zones humides et des écosystèmes côtiers à l'échelle mondiale, notre stratégie permet à ces écosystèmes régénérés de séquestrer d'importants volumes de carbone, tout en générant des impacts positifs sur la biodiversité et auprès des communautés locales. Ces crédits carbone de haute qualité, certifiés de manière indépendante selon les standards les plus exigeants, sont ensuite vendus à des entreprises afin d'accélérer leurs efforts de décarbonation.

ANTIOQUIA

Le projet Antioquia, sur lequel l'équipe NBS opère en exclusivité, recouvre environ 16 500 hectares en Colombie gérés par un développeur expérimenté dans ce type d'opération. Un projet pilote de 700 hectares (soit environ 4 % de la superficie totale) a été déployé afin de valider l'ensemble des étapes du projet, de la conception à la mise en œuvre opérationnelle, tout en réduisant les risques avant un déploiement à grande échelle.

Le projet suit la méthodologie Verra VM0047 en matière de boisement, de reboisement et de végétalisation. Il devrait permettre de séquestrer plusieurs centaines de milliers de tonnes de CO₂ par an et de générer, sur l'ensemble de sa durée de vie, plusieurs millions de crédits carbone certifiés par un organisme tiers indépendant.

Une fois la décision finale d'investissement confirmée, environ 80 % des volumes devraient être sécurisés par des accords d'achat offrant une forte visibilité sur les revenus futurs tout en limitant l'exposition à l'évolution du prix du carbone, avec à la clé un profil rendement/risque particulièrement attractif.

PRIVATE CREDIT

Un partenaire financier majeur pour les entreprises mid-market européennes, avec une gamme complète de solutions de financement



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

24



RÉGION

Europe occidentale

13 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

2 Mds€

déployés
au cours des
18 derniers mois

6

générations
de fonds

168

opérations conclues
par l'équipe depuis
2005, et 128 cessions



GROUPE
RÉSONANCE IMAGERIE



implid

induver | intensely
involved

Lucanet

MINLAY



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

NAV FINANCING

Pionnier dans le financement NAV secondaire (financement de transactions secondaires) et le financement NAV primaire (financement d'un seul fonds)



LANCEMENT

2018

PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

9

TRANSACTIONS
EN 2025

5



RÉGIONS

Europe
Amérique du Nord
Asie

+ de 1 Md\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

4,5 Mds\$

déployés depuis
le lancement de
l'activité

+ de 250

GPs de Private
Equity et
Infrastructure en
portefeuille

+ de 2 500

sociétés
sous-jacentes

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires Infrastructure

100 M\$

8 participations

Secondaires PE

200 M\$

15 participations

Secondaires PE

300 M\$

90 participations

Ce document a été préparé à des fins d'information générale uniquement. Il ne peut être reproduit ou diffusé, en tout ou partie, sans l'accord préalable écrit d'Ardian.

Il ne constitue ni un conseil en investissement, ni une offre de vente, ni une sollicitation d'une offre d'achat, ni la base d'un quelconque contact en vue de l'achat ou de la vente d'un quelconque investissement. Les informations communiquées sont fournies à titre purement indicatif et n'ont aucune force contractuelle.

Ce document ne se substitue pas à la documentation juridique des fonds. Seules sont acceptées les souscriptions à des fonds de capital-investissement provenant d'investisseurs éligibles sur le fondement de la version définitive des documents constitutifs de ces fonds et après la conclusion d'un contrat de souscription. Toute décision d'investir dans des fonds de capital-investissement ne doit être prise qu'après avoir procédé aux vérifications, enquêtes et consultations nécessaires auprès de vos conseillers juridiques, fiscaux et comptables. Ce document contient des informations concernant des fonds qui sont fermés aux nouveaux investisseurs.

La performance passée n'est pas nécessairement une indication des résultats futurs de ces fonds ou d'autres fonds. La valeur des investissements peut aussi bien baisser qu'augmenter. Les détails concernant la performance des investissements sont basés sur le jugement et l'expérience d'Ardian et peuvent ne pas refléter le résultat réel réalisé par un fonds ou un investisseur. Toutes les projections ou autres estimations figurant dans ce document, y compris les prévisions de rendement ou de performance, sont des déclarations prospectives basées sur des facteurs qui échappent au contrôle d'Ardian et n'ont aucune force contractuelle contraignante. Les événements réels peuvent différer des anticipations. D'autres événements n'ayant pas été pris en compte peuvent survenir et différer sensiblement de ceux présentés. Les investissements en capital-investissement sont illiquides et rien ne garantit qu'ils peuvent être vendus à leurs niveaux de valorisation. Le terme Ardian mentionné dans le présent document désigne une ou plusieurs entités constituant le groupe Ardian selon la situation applicable.

Bien que ce document ait été préparé de bonne foi et avec le plus grand soin, Ardian ne fait aucune représentation et ne donne aucune garantie quant à l'exactitude, la fiabilité, la pertinence, la disponibilité ou l'exhaustivité des informations qu'il contient. Le destinataire reconnaît qu'il ne pourra en aucune circonstance, ni lui ni aucune de ses entités affiliées, tenir Ardian responsable au motif qu'une ou plusieurs informations contenues dans ce document ou fournies ultérieurement sont jugées insuffisantes, incomplètes, imprécises ou inexactes. Toute confiance accordée à ces informations est donc strictement à vos propres risques. En aucun cas, Ardian ne pourra être tenu responsable de toute perte ou dommage, y compris, sans limitation, toute perte ou dommage indirect ou consécutif, ou toute perte ou dommage résultant de la perte de données ou de profits découlant de l'utilisation de ce document ou en relation avec celle-ci.

Publié par la direction de la
Communication d'Ardian, Juillet 2026
20, place Vendôme
75001 Paris, France

DESIGN & PRODUCTION :
Julien GRANDCLÉMENT – ODBO™

*Papier produit à partir d'un mélange de fibres
vierges certifiées, de fibres vierges contrôlées
et/ou de matières premières recyclées.*

IMPRIMERIE NOËL PARIS
74, rue de l'Aqueduc - 75010 Paris, France

PHOTOS :

©Acciona ©Ardian ©Dils ©Emerige
©François Maréchal ©Franck Juery
©Getty Images ©iStock ©Kering ©Léa Crespi
©Patrick Sordoillet ©SDP ©Thomas Laisné



Accédez à
notre Rapport
Intégré 2025

MASTERING CHANGE FOR LASTING VALUE

Nous considérons la finance comme
un puissant catalyseur de changement.
Un investissement réussi est source
de valeur économique et sociale
sur le long terme, il répond à
trois critères indissociables :

ardian.com



PRIVATE EQUITY • REAL ASSETS • CREDIT



ARDIAN

