

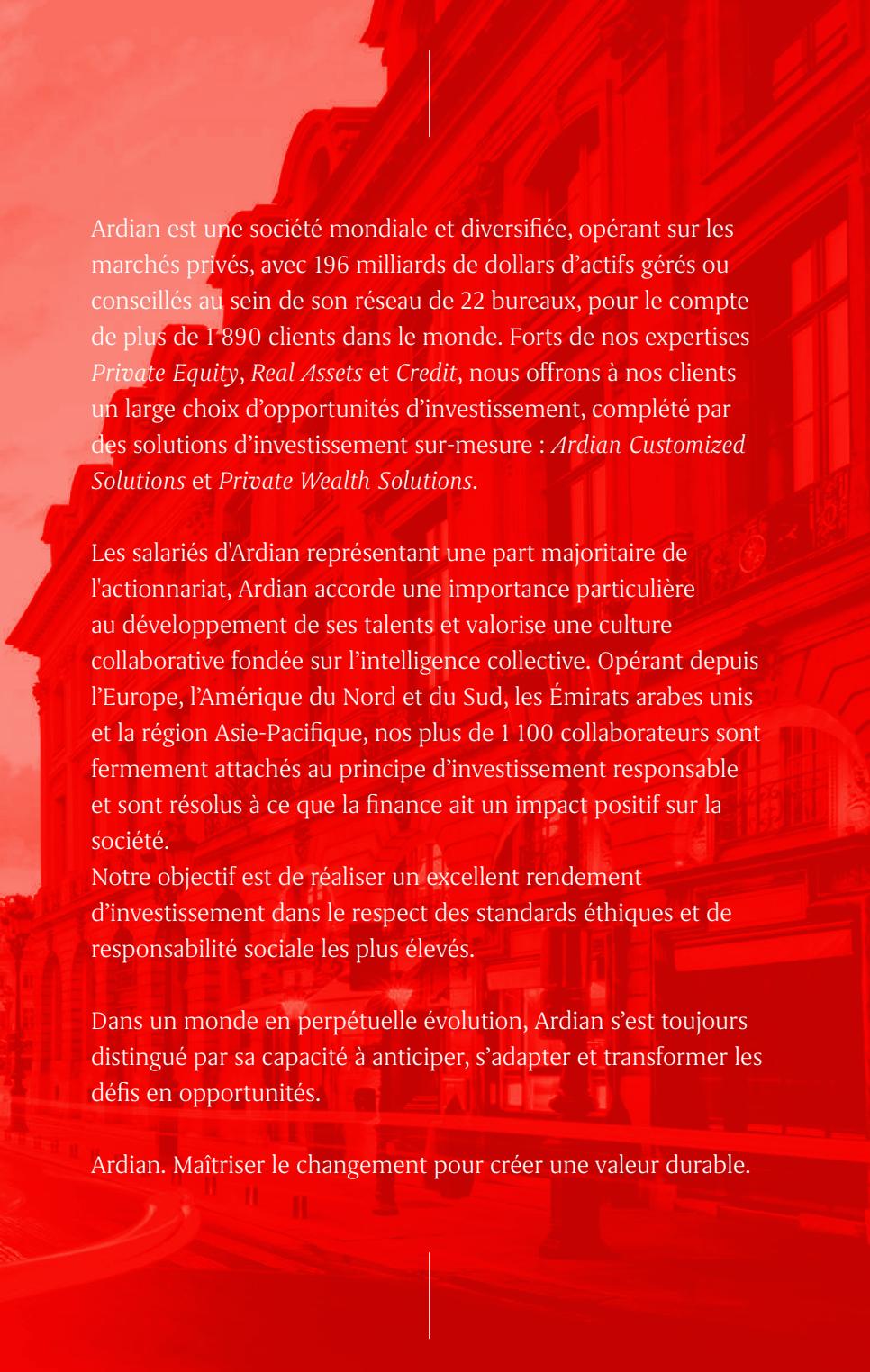
Ardian

Brochure Corporate

JANVIER 2026

ARDIAN





Ardian est une société mondiale et diversifiée, opérant sur les marchés privés, avec 196 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés au sein de son réseau de 22 bureaux, pour le compte de plus de 1 890 clients dans le monde. Forts de nos expertises *Private Equity*, *Real Assets* et *Credit*, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement, complété par des solutions d'investissement sur-mesure : *Ardian Customized Solutions* et *Private Wealth Solutions*.

Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative fondée sur l'intelligence collective. Opérant depuis l'Europe, l'Amérique du Nord et du Sud, les Émirats arabes unis et la région Asie-Pacifique, nos plus de 1 100 collaborateurs sont fermement attachés au principe d'investissement responsable et sont résolus à ce que la finance ait un impact positif sur la société.

Notre objectif est de réaliser un excellent rendement d'investissement dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés.

Dans un monde en perpétuelle évolution, Ardian s'est toujours distingué par sa capacité à anticiper, s'adapter et transformer les défis en opportunités.

Ardian. Maîtriser le changement pour créer une valeur durable.



“Le monde dans lequel nous évoluons change et notre développement résulte de notre capacité à nous adapter rapidement, tout en restant fidèles à nos valeurs.”

Ardian est une société mondiale et diversifiée, opérant sur les marchés privés, qui tisse des relations sur le long terme avec ses clients et ses partenaires afin de créer une valeur financière durable et un impact environnemental et social positif. Fondé en 1996, nous avons conservé notre héritage européen et continuons d'être animés par trois valeurs fondamentales : l'excellence, la loyauté et l'esprit d'entreprise.

Au fil des années, nous avons varié nos expertises pour offrir aux investisseurs un large choix d'opportunités en France et à l'international : *Private Equity, Real Assets et Credit*. Depuis 1999, nous ne cessons d'étendre notre présence mondiale, d'abord à Londres et à New York, puis à travers l'Europe occidentale, et enfin dans les centres financiers d'Amérique du Sud, du Nord et d'Asie, en nous appuyant sur des équipes locales. En 2023, nous avons inauguré notre premier bureau à Abou Dabi, mais aussi à Montréal, Amsterdam et Stockholm. En 2025, nous avons ouvert des bureaux à Hong Kong, Copenhague et Sydney.

Nous avons lancé *Ardian Customized Solutions*, qui propose des portefeuilles sur-mesure adaptés aux besoins de nos clients, et *Private Wealth Solutions*, qui offre aux investisseurs privés un accès à des opportunités auparavant réservées aux institutions. Bien que nous ayons connu une forte croissance depuis nos débuts, nous sommes prudents dans

le choix de nos investissements. Cette vision s'applique aussi bien à notre stratégie d'expansion réfléchie, qu'à la diligence avec laquelle nous gérons les fonds de nos investisseurs.

Le monde dans lequel nous évoluons change et notre développement résulte de notre capacité à nous adapter rapidement, tout en restant fidèles à nos valeurs. Nous l'avons démontré avec l'évolution progressive de notre gouvernance : nous avons nommé une équipe de Direction Générale pour assumer les fonctions exécutives de l'entreprise et permettre à la Présidente et Fondateur d'Ardian de se concentrer sur la stratégie à long terme.

Conscients de l'impact positif que la finance peut avoir sur la société au sens large, nous avons depuis des années évolué aux côtés de nos clients, en nous appuyant sur une confiance mutuelle. En tant qu'investisseurs, notre engagement à créer une valeur durable et partagée dans un monde en constante évolution est une force qui s'appuie sur notre histoire, notre expertise et notre engagement collectif. Guidés par une vision ambitieuse du rôle que la finance peut jouer, notre détermination n'a jamais été aussi forte.

D O M I N I Q U E S E N E Q U I E R

*Présidente et Fondateur d'Ardian,
et*

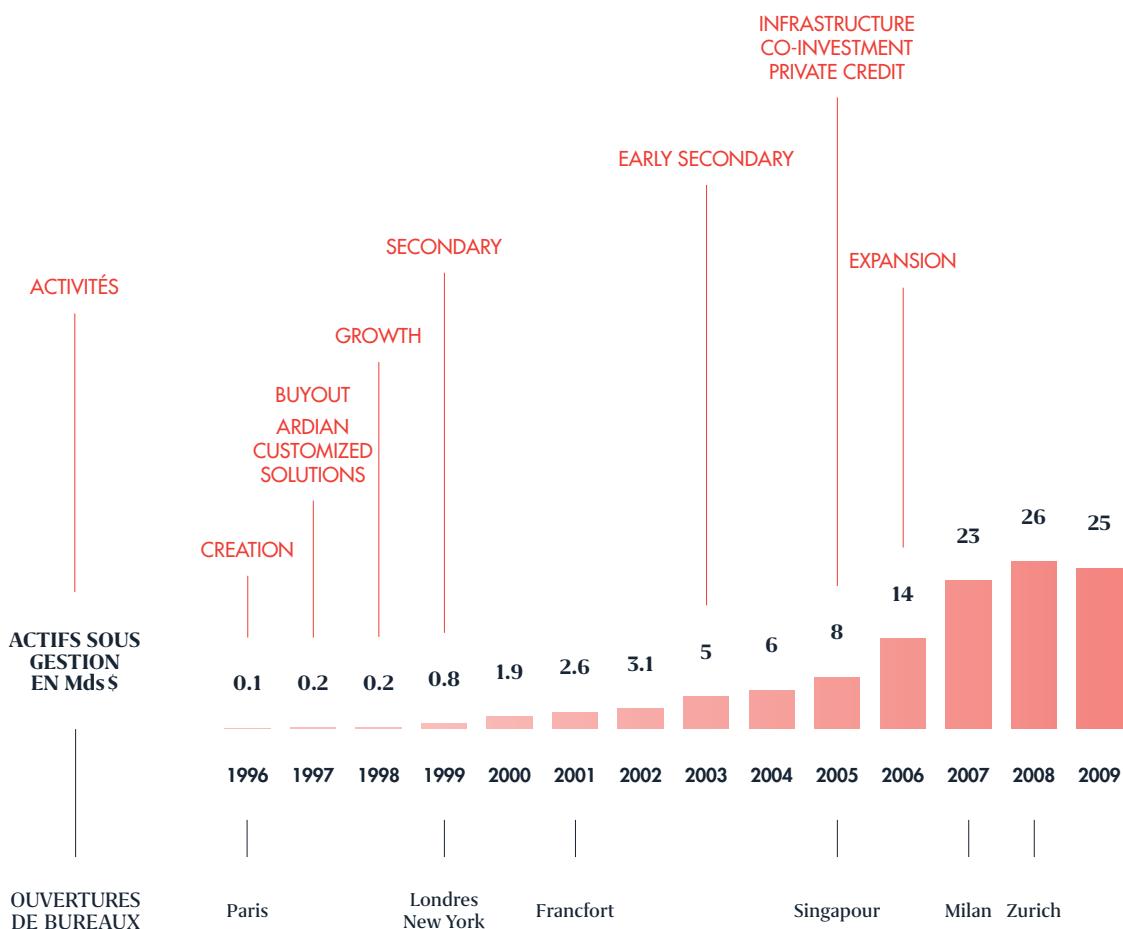
M A R K B E N E D E T T I

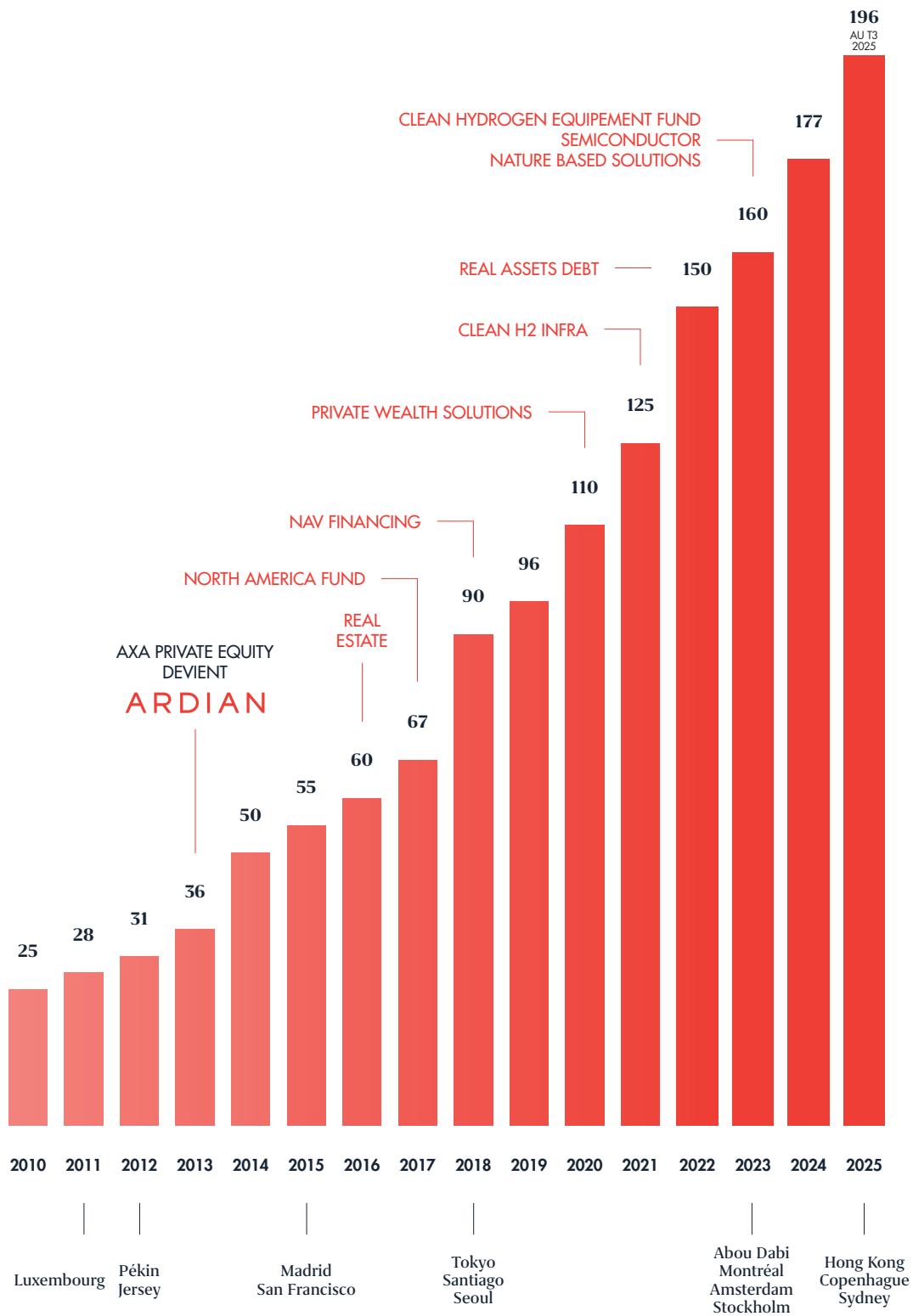
Directeur Général d'Ardian.

L'HISTOIRE D'ARDIAN

Depuis ses débuts en 1996, Ardian n'a cessé d'évoluer, pour devenir une société mondiale et diversifiée, opérant sur les marchés privés.

Voici notre histoire.







▲ Le Manhattan Bridge, New York, États-Unis

ARDIAN EN CHIFFRES

196 Mds\$

D'ACTIFS GÉRÉS OU CONSEILLÉS

AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

+ de 1 890

INVESTISSEURS

AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

20 Mds\$

LEVÉS EN 2024

13 Mds\$

DISTRIBUÉS À NOS INVESTISSEURS EN 2024

17,8 Mds\$

INVESTIS EN 2024*

+ de 270

sociétés
en portefeuille

*dont 14,7 Mds\$ en Private Equity,
1,9 Md\$ en Real Assets et 1,3 Mds\$ en Credit
(montants pouvant comporter des arrondis)

AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

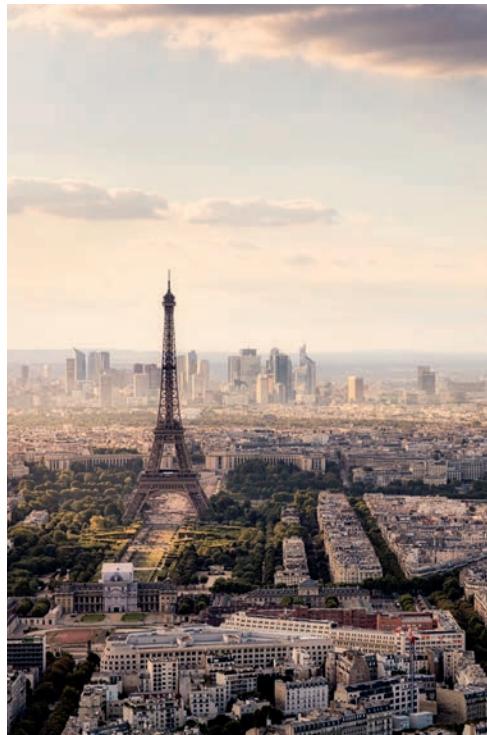
NOTRE PRÉSENCE MONDIALE

Notre réseau de **22 bureaux** implantés en **Europe, en Amérique du Nord et du Sud, aux Émirats arabes unis et dans la région Asie-Pacifique**, compte plus de 1 100 collaborateurs. Cette présence est un gage de proximité vis-à-vis de nos clients et nos sociétés en portefeuille.



AMÉRIQUES

Nous sommes un investisseur important en fonds secondaires et nos activités se développent grâce aux équipes Buyout, Infrastructure et Co-Investissement.



EUROPE

Ardian bénéficie d'une présence inégalée dans les principales économies de la zone euro, de la Suisse et du Royaume-Uni grâce à la réussite de notre structure d'équipes multilocales. Nous sommes l'un des plus grands acteurs étrangers sur les marchés privés en Italie, en Allemagne et en Espagne. Nous renforçons notre présence aux Pays-Bas et dans les pays nordiques.



AMÉRIQUES

New York, San Francisco, Santiago, Montréal

EUROPE

Paris, Francfort, Jersey, Londres, Zurich,
Milan, Luxembourg, Madrid, Amsterdam,
Stockholm, Copenhague

ÉMIRATS ARABES UNIS

Abou Dabi

ASIE-PACIFIQUE

Pékin, Hong Kong, Séoul, Singapour,
Tokyo, Sydney



ÉMIRATS ARABES UNIS

Le bureau d'Abou Dabi renforce notre engagement de longue date à créer une passerelle entre l'Europe et les Émirats arabes unis, et constitue un tremplin pour nos activités dans l'ensemble de la région.

ASIE-PACIFIQUE

Nous couvrons la région à partir de six bureaux situés dans les principaux centres financiers. Les institutions de la région Asie-Pacifique manifestent un appétit croissant pour les actifs des marchés privés : nous avons accru notre présence afin de leur fournir un service local de proximité.

NOTRE ENGAGEMENT POUR UN SERVICE D'EXCELLENCE

Un partenaire de confiance pour
chacun de nos clients

Ardian attache une très grande importance à fournir un service client de la plus haute qualité, s'appuyant sur les relations solides avec nos investisseurs. Ardian répond aux exigences de chaque investisseur grâce à des solutions sur-mesure et un service d'exception. Notre équipe Relations Investisseurs dédiée offre à chacun d'entre eux un service d'excellence basé sur la diligence, la transparence et la réactivité.

ARDIAN CUSTOMIZED SOLUTIONS

Ardian est l'une des principales sociétés proposant des solutions d'investissement personnalisées pour les classes d'actifs des marchés privés. Notre expertise Ardian Customized Solutions permet aux investisseurs de définir précisément leurs objectifs d'investissement, et de choisir la structure de gouvernance et le niveau de service répondant à leurs besoins spécifiques.

PRIVATE WEALTH SOLUTIONS

Les marchés privés sont de plus en plus convoités par les investisseurs. Ardian a toujours considéré avec attention les investisseurs privés et a lancé en 2020 l'activité Private Wealth Solutions en vue de leur fournir des solutions de placement adaptées à leurs attentes.

+ de 25 ans

d'expérience

≈3 Md\$

levés en 2024

UN PORTAIL EN LIGNE UNIQUE TRUSTVIEW | ARDIAN

Ardian a développé son propre portail en ligne, pour offrir aux investisseurs un accès personnalisé aux informations relatives à leurs placements. Un tableau de bord sur mesure présente des données exhaustives et un aperçu des investissements à travers toutes les activités d'Ardian.

Se connecter au portail permet également d'obtenir des renseignements sur les nouveaux fonds et facilite la procédure de souscription. Trustview améliore le service personnalisé que nous offrons : les projections automatisées de flux financiers, par exemple, optimisent considérablement l'expérience client.



Place Vendôme, Paris, France ^



▲ Château des Sforza, vue du Parco Sempione, Milan, Italie

NOTRE ENGAGEMENT EN VERS LA FINANCE DURABLE

Des investissements responsables pour bâtir des entreprises pérennes.

Nous voulons créer des sociétés aux valeurs éthiques, socialement engagées et résilientes. Notre engagement en matière de développement durable rend cette ambition possible.

INVESTIR POUR UNE ÉCONOMIE À L'ÉPREUVE DU TEMPS

Nous réduisons notre empreinte carbone et celle de nos sociétés en portefeuille, et investissons dans des technologies d'énergies propres.

PERMETTRE À CHACUN D'ÉVOLUER ET PARTAGER LA VALEUR

Nous encourageons l'inclusion, la diversité et l'égalité des chances, en veillant à ce que le succès collectif profite aux employés, aux sociétés de notre portefeuille et aux communautés, tout en développant les compétences nécessaires pour l'avenir.

PILOTER NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES POUR CRÉER DE LA VALEUR

Nous accompagnons nos sociétés en portefeuille pour intégrer la durabilité au cœur de leur stratégie et ainsi favoriser l'innovation, une croissance responsable, ainsi qu'une contribution positive à la société et à l'environnement.

+ de 150

sociétés et actifs en portefeuille soutenus depuis 2009

AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

+ de 40 000

collaborateurs de 50 sociétés en portefeuille ont bénéficié de l'intérressement aux plus-values de cession à la sortie d'Ardian depuis 2008

AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

Toutes les activités d'investissement sont couvertes par le programme Sustainability d'Ardian

FONDATION ARDIAN

Fondée en 2010, la Fondation Ardian œuvre pour promouvoir la mobilité sociale à l'échelle mondiale, en investissant dans l'éducation et en soutenant la recherche scientifique qui stimule l'innovation et développe les savoirs. Elle encourage également l'engagement des collaborateurs, offrant aux associations partenaires un soutien concret sur le terrain ainsi qu'un accompagnement stratégique pour renforcer leur croissance et leur impact.

+ de 470

collaborateurs d'Ardian engagés auprès de la Fondation

53

projets initiés par les collaborateurs et soutenus en 2025

52

organisations caritatives partenaires dans 12 pays



*Nous offrons une exposition
privilégiée aux marchés privés*

Ardian a pour mission d'aider chacun de ses clients à atteindre des objectifs d'investissement sur les marchés privés.

À travers ses trois piliers d'investissement, *Private Equity, Real Assets et Credit*, Aridian a acquis une dimension mondiale et une expertise unique dans le capital-investissement, couvrant nos propres fonds et l'accès privilégié aux levées de fonds primaires d'autres grands sponsors mondiaux. Nous proposons à nos clients une large gamme d'opportunités et de solutions sur mesure. Quelle que soit la voie choisie par les investisseurs, notre approche reste la même : sur chaque marché, nos équipes d'investissement locales établissent des partenariats à long terme avec des dirigeants d'entreprise et travaillent ensemble pour créer des entreprises résilientes et performantes.

N O S S O L U T I O N S E T A C T I V I T É S D ' I N V E S T I S S E M E N T

Les activités d'investissement
d'Ardian couvrent trois grandes
catégories d'actifs :

Private Equity, Real Assets

et **Credit**, complétées par
des solutions d'investissement
sur-mesure :

Ardian Customized Solutions
et **Private Wealth Solutions.**

Actifs gérés au 3^{ème} trimestre 2025

PRIVATE EQUITY 134 Mds\$

SECONDARIES & PRIMARIES
CO-INVESTISSEMENT
BUYOUT
EXPANSION
GROWTH
NORTH AMERICA FUND

REAL ASSETS 49 Mds\$

INFRASTRUCTURE
REAL ESTATE
REAL ASSETS DEBT

CREDIT 13 Mds\$

PRIVATE CREDIT
NAV FINANCING

SECONDARIES & PRIMARIES

Ardian est l'un des leaders mondiaux des investissements en fonds secondaires et primaires



101 Mds\$ d'actifs gérés ou conseillés	10,2 Mds\$ investis dans 19 transactions secondaires et 1,5 Mds\$ investis dans 49 engagements primaires en 2024	+ de 1 600 fonds d'investissement en portefeuille	+ de 10 000 sociétés sous-jacentes
---	---	---	------------------------------------

SÉLECTION D'ENGAGEMENTS PRIMAires

Fonds Infrastructure

Arcus European Infrastructure IV
Octobre 2025

Fonds nord-américains

KKR North America XIV
Février 2025

Fonds européens

Cinven strategic fund II
Septembre 2025

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires

3,6 Mds\$
Persephone
Mars 2025

3,7 Mds\$
Moonstone
Mars 2025

2 Mds\$
Tower IV
Septembre 2025

CO-INVESTISSEMENT

Un accès privilégié à des opérations de private equity de premier plan



9 Mds\$ d'actifs gérés ou conseillés	+ de 160 transactions effectuées depuis 2005	+ de 6 Mds\$ investis depuis 2005	≈750 M\$ investis ou engagés en moyenne chaque année
--	---	---	---



GROUP



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

BUYOUT

*Créer des champions mondiaux
et résilients*



15 Mds\$ d'actifs gérés ou conseillés	de 400 M€ à 2 Mds€ valorisation des entreprises ciblées	103 investissements et plus de 340 build-ups depuis 1997	de 1 Md€ à 1,5 Md€ investis ou engagés chaque année
---	---	--	---



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

EXPANSION

Soutenir les ambitions internationales des entrepreneurs européens



8 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 100 M€
à 500 M€

valorisation des
entreprises ciblées

+ de 80

investissements dans
des sociétés en
portefeuille
actuelles ou passées

+ de 280

build-ups
réalisés depuis
le lancement de
l'activité

ENETCO

sicer
ITALIAN CERAMIC SURFACES

ARTEFACT

VULCAIN
ENGINEERING

MonVéto

O
LA FINANCIÈRE D'ORION

SCHWIND
eye-tech-solutions

F2A

MasterGrid
AlwaysOn

FINAXY
GROUP

alixio

Groupe RG
Bien conseillé, mieux protégé

DIAM

L
LAGARRIGUE

HR Path.
Your way to people success

...saal

SYCLEF

corob

LIFTKET
WORKS 1948

VECOS®

CCC®

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

GROWTH

Accompagner les entrepreneurs du numérique grâce aux meilleurs spécialistes d'accélération de croissance



1 Md\$	+ de 120	≈120
d'actifs gérés ou conseillés	investissements depuis 1998	des LPs dans le dernier fonds sont des entrepreneurs



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

NORTH AMERICA FUND

*Une équipe expérimentée axée sur le
marché du lower-mid cap*



≈600 M\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 10 M\$
à 50 M\$

EBITDA
des sociétés cibles

5

sociétés
en portefeuille



Sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

INFRASTRUCTURE

Un investisseur majeur dans les infrastructures essentielles



45 Mds\$	+ de 18 Mds\$	5,6 Mds€	+ de 60
d'actifs gérés ou conseillés	déployés au cours des 6 dernières années en Europe et en Amérique du Nord et du Sud	de CAPEX à fin 2024	investissements depuis 2005



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

REAL ESTATE

Créer des environnements plus verts et qualitatifs pour l'avenir



4 Mds\$

d'actifs gérés

46

transactions réalisées depuis le lancement, y compris les transactions conclues/signées

5

marchés principaux : France, Italie, Allemagne, Espagne et Pays-Bas



TERRASSA

06/2025
Espagne
Barcelone
≈11 000 m²
ARESAF



REVERE

07/2023
Italie
Milan
≈3 600 m²
AREEF II



CARL

11/2018
Allemagne
Berlin
≈31 000 m²
AREEF I & II



26 VENDÔME

03/2025
France
Paris
≈2 000 m²
ARELRF

Échantillon sélectionné d'actifs en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

REAL ASSETS DEBT

*Financer des projets immobiliers durables
et de gestion d'actifs*



+ de 40

années d'expérience
dans le sourcing et la
structuration de dette
immobilière

100 %

des projets de bureaux
cibleront les certifications
ESG les plus exigeantes à
l'achèvement des travaux

4

pays européens
dotés d'une
expertise locale

Le fonds Real Assets Debt d'Ardian est classé selon l'article 8 et délivre un reporting de caractéristiques ESG spécifiques au niveau du portefeuille

Le Senior Debt Fund bénéficie d'un ensemble complet de mesures de sécurité y compris les hypothèques

Dettes opportunistes présentant un profil risque/rendement attractif

Ardian Real Estate Debt offre une approche différentielle basée sur des stratégies financières Build-to-Green à Manage-to-Green

Portefeuille granulaire attendu de 10 à 12 investissements

PROVENCE – Paris, Juillet 2024

Le projet consiste à obtenir des financements auprès des banques pour les dépenses d'investissement nécessaires à la rénovation d'un immeuble de bureaux situé dans le quartier central des affaires de Paris. La rénovation vise à transformer l'actif en un immeuble de bureaux de catégorie A avec de solides références en matière d'Environnement, de Social et de Gouvernance. Le bâtiment cherchera à obtenir la certification BREEAM Excellent, le label WiredScore Gold et le label OsmoZ Bâti. Cette initiative s'inscrit dans la stratégie d'ARED de soutenir les sponsors dans la transformation des actifs immobiliers obsolètes en bâtiments modernes et durables.

SCIPION – Paris, Décembre 2024

ARED a fourni un financement junior, aux côtés de Natixis en tant que prêteur senior, pour financer l'acquisition d'un actif d'enseignement supérieur dans le 5^{ème} arrondissement de Paris. L'actif, qui a été récemment entièrement rénové pour répondre aux normes environnementales et de qualité les plus élevées, est entièrement loué à un groupe français d'écoles privées d'enseignement supérieur, le Groupe EDH. L'acquisition comprend également une unité de logement étudiant social ainsi qu'un bâtiment d'extension pré-loué via un achat en l'état futur d'achèvement, dont la livraison est prévue pour septembre 2025. L'actif bénéficie de solides références ESG, y compris la certification HQE Bâtiment Durable.

PRIVATE CREDIT

Un partenaire financier majeur pour les entreprises mid-market européennes, avec une gamme complète de solutions de financement



11 Mds\$ d'actifs gérés ou conseillés	2 Mds€ déployés au cours des 18 derniers mois	6 générations de fonds	168 opérations conclues par l'équipe depuis 2005, et 128 cessions
---	---	----------------------------------	---



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2025

NAV FINANCING

Pionnier dans le financement NAV secondaire (financement de transactions secondaires) et le financement NAV primaire (financement d'un seul fonds)



SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires Infrastructure

100 M\$
8 participations

Secondaires PE

200 M\$
15 participations

Secondaires PE

300 M\$
90 participations

Ce document a été préparé à des fins d'information générale uniquement. Il ne peut être reproduit ou diffusé, en tout ou partie, sans l'accord préalable écrit d'Ardian.

Il ne constitue ni un conseil en investissement, ni une offre de vente, ni une sollicitation d'une offre d'achat, ni la base d'un quelconque contact en vue de l'achat ou de la vente d'un quelconque investissement. Les informations communiquées sont fournies à titre purement indicatif et n'ont aucune force contractuelle.

Ce document ne se substitue pas à la documentation juridique des fonds. Seules sont acceptées les souscriptions à des fonds de capital-investissement provenant d'investisseurs éligibles sur le fondement de la version définitive des documents constitutifs de ces fonds et après la conclusion d'un contrat de souscription. Toute décision d'investir dans des fonds de capital-investissement ne doit être prise qu'après avoir procédé aux vérifications, enquêtes et consultations nécessaires auprès de vos conseillers juridiques, fiscaux et comptables. Ce document contient des informations concernant des fonds qui sont fermés aux nouveaux investisseurs.

La performance passée n'est pas nécessairement une indication des résultats futurs de ces fonds ou d'autres fonds. La valeur des investissements peut aussi bien baisser qu'augmenter. Les détails concernant la performance des investissements sont basés sur le jugement et l'expérience d'Ardian et peuvent ne pas refléter le résultat réel réalisé par un fonds ou un investisseur. Toutes les projections ou autres estimations figurant dans ce document, y compris les prévisions de rendement ou de performance, sont des déclarations prospectives basées sur des facteurs qui échappent au contrôle d'Ardian et n'ont aucune force contractuelle contraignante. Les événements réels peuvent différer des anticipations. D'autres événements n'ayant pas été pris en compte peuvent survenir et différer sensiblement de ceux présentés. Les investissements en capital-investissement sont illiquides et rien ne garantit qu'ils peuvent être vendus à leurs niveaux de valorisation. Le terme Ardian mentionné dans le présent document désigne une ou plusieurs entités constituant le groupe Ardian selon la situation applicable.

Bien que ce document ait été préparé de bonne foi et avec le plus grand soin, Ardian ne fait aucune représentation et ne donne aucune garantie quant à l'exactitude, la fiabilité, la pertinence, la disponibilité ou l'exhaustivité des informations qu'il contient. Le destinataire reconnaît qu'il ne pourra en aucune circonstance, ni lui ni aucune de ses entités affiliées, tenir Ardian responsable au motif qu'une ou plusieurs informations contenues dans ce document ou fournies ultérieurement sont jugées insuffisantes, incomplètes, imprécises ou inexacts. Toute confiance accordée à ces informations est donc strictement à vos propres risques. En aucun cas, Ardian ne pourra être tenu responsable de toute perte ou dommage, y compris, sans limitation, toute perte ou dommage indirect ou consécutif, ou toute perte ou dommage résultant de la perte de données ou de profits découlant de l'utilisation de ce document ou en relation avec celle-ci.

Publié par la direction de la
Communication d'Ardian, Janvier 2026
20, place Vendôme
75001 Paris, France

DESIGN & PRODUCTION :
Julien GRANDCLÉMENT – ODBO™

Papier produit à partir d'un mélange de fibres vierges certifiées, de fibres vierges contrôlées et/ou de matières premières recyclées.

IMPRIMERIE LAVILLE PARIS
189 rue d'Aubervilliers - 75018 Paris, France

PHOTOS :

©Acciona ©Ardian ©Dils
©François Maréchal ©Franck Juery
©Getty Images ©iStock ©Léa Crespi
©SDP ©Patrick Sordillet ©Thomas Laisné



Accédez à
notre Rapport
Intégré 2024

