

PARIS  
10 novembre 2025

## **Ardian annonce la cession de sa participation dans Frulact**

Ardian, un des leaders mondiaux de l'investissement privé, annonce la cession de sa participation dans Frulact, une plateforme mondiale de solutions d'ingrédients naturels pour les industries agroalimentaires, à Nexture (un groupe détenu indirectement par des fonds gérés ou conseillés par Investindustrial).

Basée à Porto au Portugal, Frulact est une plateforme innovante spécialisée dans les solutions à base d'ingrédients naturels. Elle propose un portefeuille complet de produits complémentaires, notamment des solutions pour les systèmes alimentaires, des arômes liquides spécialisés et des ingrédients végétaux spécifiques pour, entre-autre, les produits laitiers, les glaces, les desserts et les boissons. Frulact emploie plus de 850 personnes, exploite 11 sites en Europe (Portugal, France, Suisse et Allemagne), en Afrique (Maroc et Afrique du Sud) et en Amérique du Nord (Canada et États-Unis), et commercialise ses produits dans plus de 50 pays. L'entreprise a généré un chiffre d'affaires d'environ 265 millions d'euros sur les 12 derniers mois (au 30 septembre 2025).

Depuis son acquisition par Ardian en mai 2020, Frulact s'est fortement développée, en combinant croissance organique et externe, et figure désormais parmi les trois premiers acteurs du marché des solutions Food System, avec une présence transatlantique. Durant cette période, Frulact a réalisé deux acquisitions en Europe et en Amérique du Nord. Elle a également étendu son empreinte industrielle dans les deux régions, notamment aux États-Unis où une nouvelle usine de pointe a été inaugurée plus tôt cette année. Cela a permis à la société de multiplier par environ 2,5 ses revenus.

« Ce fut un réel plaisir de travailler aux côtés de Dinorah, Paulo, Rogerio, Clara et Luis, et de l'ensemble de l'équipe Frulact. Nous sommes fiers d'avoir accompagné l'entreprise dans sa transformation. D'entreprise familiale prospère, elle est devenue un des leaders mondiaux de son secteur. Ensemble, nous avons franchi des étapes importantes, notamment une croissance organique soutenue, des acquisitions ciblées et l'expansion réussie de ses activités en Amérique du Nord. »

● GONZALO FERNANDEZ-ALBIÑANA ● RESPONSABLE BUYOUT SPAIN & PORTUGAL & MANAGING DIRECTOR, ARDIAN

« Nous sommes profondément reconnaissants envers Ardian pour son soutien indéfectible et son engagement pour la croissance de Frulact au cours des six dernières années. Alors que nous entamons ce nouveau chapitre, nous sommes ravis de nous associer à Nexture afin de continuer à bâtir sur nos bases solides et accélérer notre stratégie de croissance pour les années à venir. »

● DINORAH MANDIC ● CEO, FRULACT

La clôture de la transaction reste soumise aux autorisations réglementaires usuelles des diverses juridictions et devrait avoir lieu au cours du premier trimestre 2026.

## À PROPOS D'ARDIAN

Ardian est l'un des leaders mondiaux de l'investissement privé, avec 192 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés pour le compte de plus de 1 860 clients dans le monde. Forts de nos expertises Private Equity, Real Assets et Credit, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement et nous avons la capacité de répondre à leurs besoins avec l'agilité qui nous caractérise. Ardian Customized Solutions constitue des portefeuilles d'investissement sur-mesure, développe une stratégie d'investissement spécifique adaptée aux besoins du client et donne accès à des fonds gérés par des partenaires de premier plan. Private Wealth Solutions propose des services dédiés et des solutions d'accès pour les banques privées, les gestionnaires de patrimoine et les investisseurs privés institutionnels du monde entier. Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative basée sur l'intelligence collective. Répartis dans 20 bureaux en Europe, en Amérique, en Asie et au Moyen-Orient, nos +1 050 collaborateurs, sont pleinement engagés à générer des rendements supérieurs à travers des stratégies d'investissement responsable et dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés. Chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des entreprises pérennes.

[ardian.com](https://ardian.com)

## Contacts Presse

### ARDIAN

IMAGE 7

[ardian@image7.fr](mailto:ardian@image7.fr)

### À PROPOS DE FRULACT

Frulact est une plateforme innovante proposant des solutions naturelles pour les applications alimentaires et les boissons. Avec une présence transatlantique comprenant 11 sites de production dans 8 pays et une couverture commerciale dans plus de 50 marchés, Frulact s'est imposé comme un leader mondial reconnu dans son domaine.

**frulact.com**