

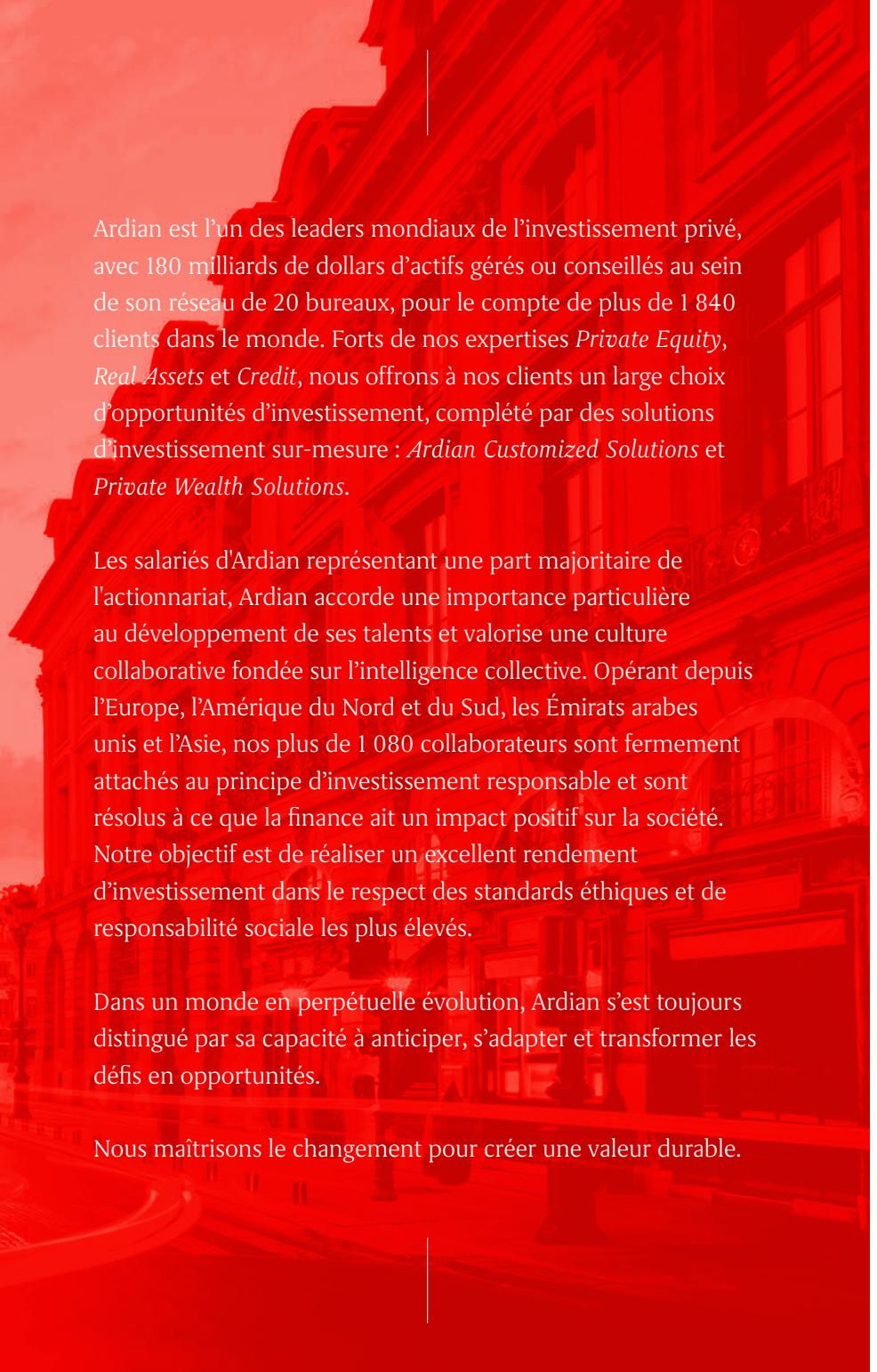
Ardian

Brochure Corporate

T1 2025

ARDIAN





Ardian est l'un des leaders mondiaux de l'investissement privé, avec 180 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés au sein de son réseau de 20 bureaux, pour le compte de plus de 1 840 clients dans le monde. Forts de nos expertises *Private Equity*, *Real Assets* et *Credit*, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement, complété par des solutions d'investissement sur-mesure : *Ardian Customized Solutions* et *Private Wealth Solutions*.

Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative fondée sur l'intelligence collective. Opérant depuis l'Europe, l'Amérique du Nord et du Sud, les Émirats arabes unis et l'Asie, nos plus de 1 080 collaborateurs sont fermement attachés au principe d'investissement responsable et sont résolus à ce que la finance ait un impact positif sur la société. Notre objectif est de réaliser un excellent rendement d'investissement dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés.

Dans un monde en perpétuelle évolution, Ardian s'est toujours distingué par sa capacité à anticiper, s'adapter et transformer les défis en opportunités.

Nous maîtrisons le changement pour créer une valeur durable.



“Le monde dans lequel nous évoluons change et notre développement résulte de notre capacité à nous adapter rapidement, tout en restant fidèles à nos valeurs.”

Ardian est un leader mondial de l'investissement privé qui tisse des relations sur le long terme avec ses clients et ses partenaires afin de créer une valeur financière durable et un impact environnemental et social positif. Fondé en 1996, nous avons conservé notre héritage européen et continuons d'être animés par trois valeurs fondamentales : l'excellence, la loyauté et l'esprit d'entreprise.

Au fil des années, nous avons diversifié nos expertises pour offrir aux investisseurs un large choix d'opportunités en France et à l'international : *Private Equity, Real Assets et Credit*. Depuis 1999, nous ne cessons d'étendre notre présence mondiale, d'abord à Londres et à New York, puis à travers l'Europe occidentale, et enfin dans les centres financiers d'Amérique du Sud, du Nord et d'Asie, en nous appuyant sur des équipes locales. En 2023, nous avons inauguré notre premier bureau à Abou Dabi, mais aussi à Montréal, Amsterdam et Stockholm. En 2025 nous avons ouvert notre bureau de Hong Kong.

Nous avons lancé *Ardian Customized Solutions*, qui propose des portefeuilles sur-mesure adaptés aux besoins de nos clients, et *Private Wealth Solutions*, qui offre aux investisseurs privés un accès à des opportunités auparavant réservées aux institutions. Bien que nous ayons connu une forte croissance depuis nos débuts, nous sommes prudents dans le choix de nos investissements. Cette vision

s'applique aussi bien à notre stratégie d'expansion réfléchie, qu'à la diligence avec laquelle nous gérons les fonds de nos investisseurs.

Le monde dans lequel nous évoluons change et notre développement résulte de notre capacité à nous adapter rapidement, tout en restant fidèles à nos valeurs. Nous l'avons démontré avec l'évolution progressive de notre gouvernance : nous avons nommé une équipe de Direction Générale pour assumer les fonctions exécutives de l'entreprise et permettre à la Présidente et Fondatrice d'Ardian de se concentrer sur la stratégie à long terme.

Conscients de l'impact positif que la finance peut avoir sur la société au sens large, nous avons depuis des années évolué aux côtés de nos clients, en nous appuyant sur une confiance mutuelle. En tant qu'investisseurs, notre engagement à créer une valeur durable et partagée dans un monde en constante évolution est une force qui s'appuie sur notre histoire, notre expertise et notre engagement collectif. Guidés par une vision ambitieuse du rôle que la finance peut jouer, notre détermination n'a jamais été aussi forte.

D O M I N I Q U E S E N E Q U I E R

*Présidente et Fondatrice d'Ardian,
et*

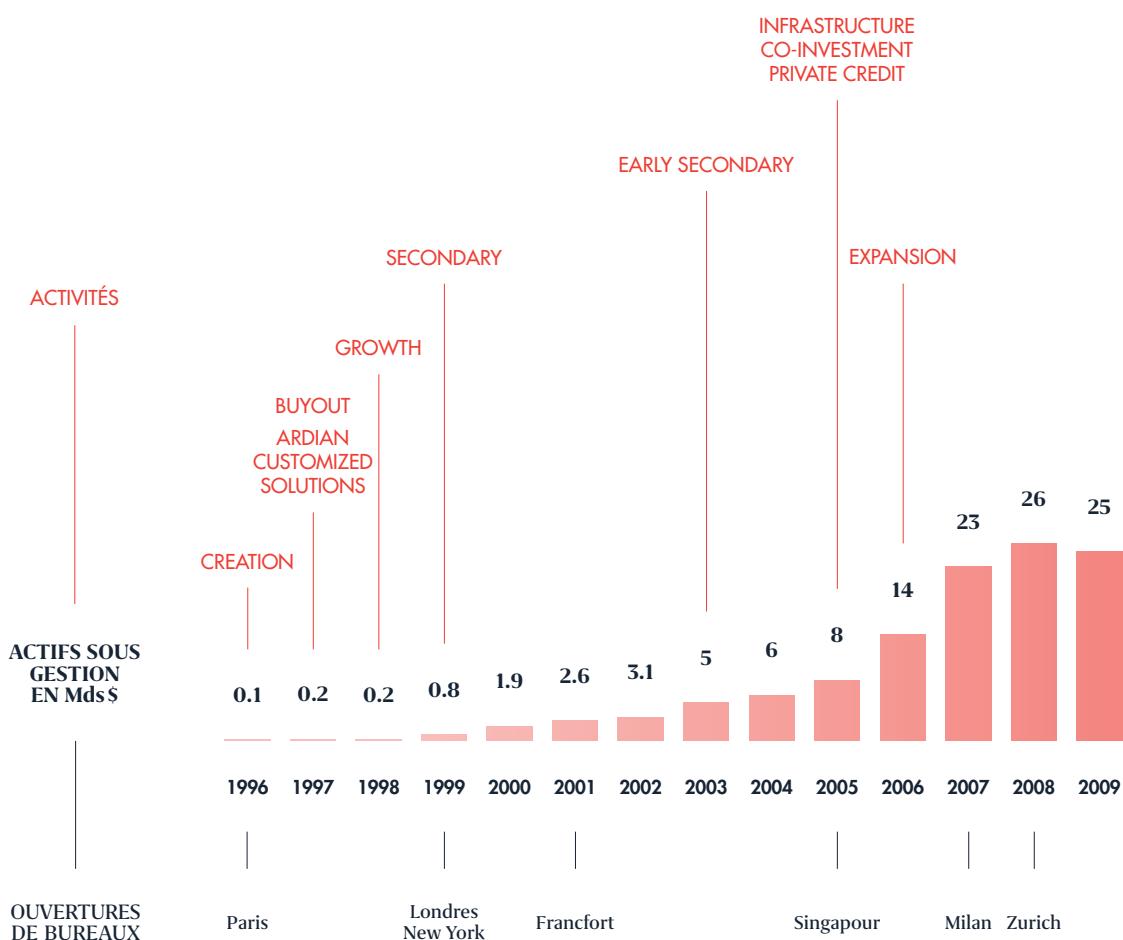
M A R K B E N E D E T T I

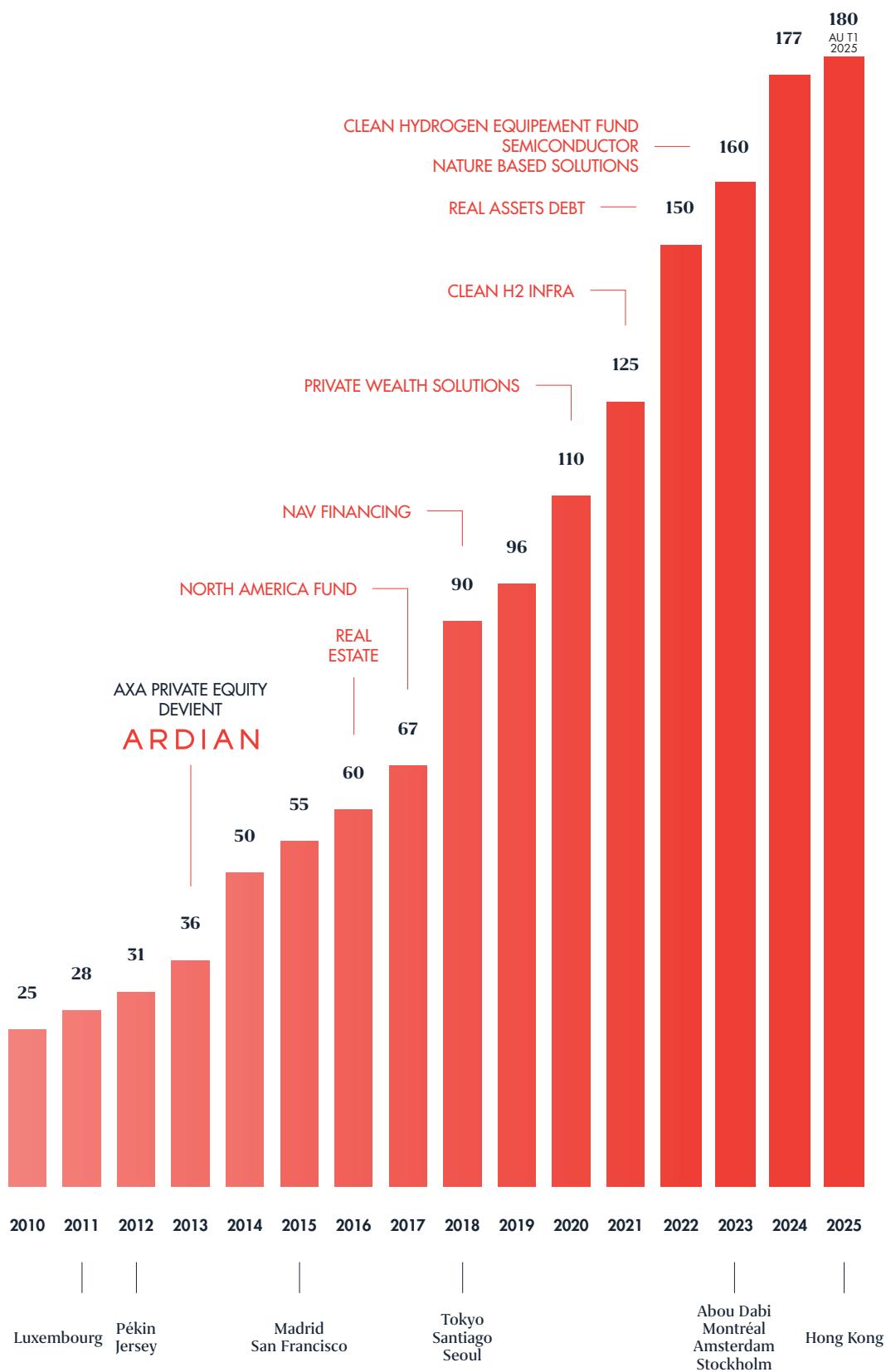
Directeur Général d'Ardian.

L'HISTOIRE D'ARDIAN

Depuis ses débuts en 1996, Ardian n'a cessé d'évoluer,
pour devenir un leader mondial de l'investissement privé.

Voici notre histoire.







▲ Le Manhattan Bridge, New York, États-Unis

180 Mds\$

D'ACTIFS GÉRÉS OU CONSEILLÉS

AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

+ de 1 840

INVESTISSEURS

AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

20 Mds\$

LEVÉS EN 2024

13 Mds\$

DISTRIBUÉS À NOS INVESTISSEURS EN 2024

17,8 Mds\$

INVESTIS EN 2024*

+ de 270

sociétés
en portefeuille

*dont 14,7 Mds\$ en Private Equity,
1,9 Md\$ en Real Assets et 1,3 Mds\$ en Credit
(montants pouvant comporter des arrondis)

AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

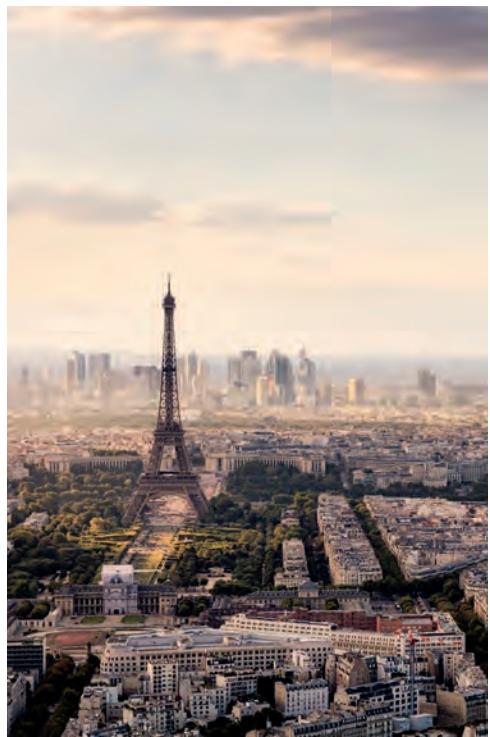
NOTRE PRÉSENCE MONDIALE

Notre réseau de **20 bureaux** implantés en **Europe, en Amérique du Nord et du Sud, aux Émirats arabes unis et en Asie**, compte plus de 1 080 collaborateurs. Cette présence est un gage de proximité vis-à-vis de nos clients et nos sociétés en portefeuille.



AMÉRIQUES

Nous sommes un investisseur important en fonds secondaires et nos activités se développent grâce aux équipes Buyout, Infrastructure et Co-Investissement.



EUROPE

Ardian bénéficie d'une présence inégalée dans les principales économies de la zone euro, de la Suisse et du Royaume-Uni grâce à la réussite de notre structure d'équipes multilocales. Nous sommes l'un des plus grands acteurs étrangers sur les marchés privés en Italie, en Allemagne et en Espagne. Nous renforçons notre présence aux Pays-Bas et dans les pays nordiques.



AMÉRIQUES

New York, San Francisco, Santiago, Montréal

EUROPE

Paris, Francfort, Jersey, Londres, Zurich, Milan, Luxembourg, Madrid, Amsterdam, Stockholm

ÉMIRATS ARABES UNIS

Abou Dabi

ASIE

Pékin, Hong Kong, Séoul, Singapour, Tokyo



ÉMIRATS ARABES UNIS

Le bureau d'Abou Dabi renforce notre engagement de longue date à créer une passerelle entre l'Europe et les Émirats arabes unis, et constitue un tremplin pour nos activités dans l'ensemble de la région.

ASIE

Nous couvrons la région à partir de cinq bureaux situés dans les principaux centres financiers.

Les institutions asiatiques manifestent un appétit croissant pour les actifs des marchés privés : nous avons accru notre présence afin de leur fournir un service local de proximité.

NOTRE ENGAGEMENT POUR UN SERVICE D'EXCELLENCE

Un partenaire de confiance pour
chacun de nos clients

Ardian attache une très grande importance à fournir un service client de la plus haute qualité, s'appuyant sur les relations solides avec nos investisseurs. Ardian répond aux exigences de chaque investisseur grâce à des solutions sur-mesure et un service d'exception. Notre équipe Relations Investisseurs dédiée offre à chacun d'entre eux un service d'excellence basé sur la diligence, la transparence et la réactivité.

ARDIAN CUSTOMIZED SOLUTIONS

Ardian est l'une des principales sociétés proposant des solutions d'investissement personnalisées pour les classes d'actifs des marchés privés. Notre expertise Ardian Customized Solutions permet aux investisseurs de définir précisément leurs objectifs d'investissement, et de choisir la structure de gouvernance et le niveau de service répondant à leurs besoins spécifiques.

PRIVATE WEALTH SOLUTIONS

Les marchés privés sont de plus en plus convoités par les investisseurs. Ardian a toujours considéré avec attention les investisseurs privés et a lancé en 2020 l'activité Private Wealth Solutions en vue de leur fournir des solutions de placement adaptées à leurs attentes.

+ de 25 ans

d'expérience

2,7 Md\$

levés en 2024

UN PORTAIL EN LIGNE UNIQUE TRUSTVIEW | ARDIAN

Ardian a développé son propre portail en ligne, pour offrir aux investisseurs un accès personnalisé aux informations relatives à leurs placements. Un tableau de bord sur mesure présente des données exhaustives et un aperçu des investissements à travers toutes les activités d'Ardian.

Se connecter au portail permet également d'obtenir des renseignements sur les nouveaux fonds et facilite la procédure de souscription. Trustview améliore le service personnalisé que nous offrons : les projections automatisées de flux financiers, par exemple, optimisent considérablement l'expérience client.



Place Vendôme, Paris, France ^



▲ Château des Sforza, vue du Parco Sempione, Milan, Italie

NOTRE ENGAGEMENT EN VERS LA FINANCE DURABLE

Des investissements responsables pour bâtir des entreprises pérennes.

Nous voulons créer des sociétés aux valeurs éthiques, socialement engagées et résilientes.

Notre engagement en matière de développement durable rend cette ambition possible.

INVESTIR POUR UNE ÉCONOMIE À L'ÉPREUVE DU TEMPS

Nous réduisons notre empreinte carbone et celle de nos sociétés en portefeuille, et investissons dans des technologies d'énergies propres.

+ de 150

sociétés et actifs en portefeuille soutenus depuis 2009

AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

+ de 40 000

collaborateurs de 49 sociétés en portefeuille ont bénéficié de l'intérressement aux plus-values de cession à la sortie d'Ardian depuis 2008

AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

PERMETTRE À CHACUN D'ÉVOLUER ET PARTAGER LA VALEUR

Nous encourageons l'égalité des chances et la reconnaissance collective des efforts partagés au sein d'Ardian, de nos sociétés en portefeuille et, à travers elles, de la société au sens large.

PILOTER NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES POUR CRÉER DE LA VALEUR

Nous aidons nos sociétés en portefeuille et nos gérants de portefeuilles à apporter une contribution positive et à opérer les changements nécessaires pour un avenir durable.

Toutes les activités d'investissement sont couvertes par le programme Sustainability d'Ardian

FONDATION ARDIAN

Créée en 2010, la Fondation Ardian favorise la mobilité sociale dans le monde en soutenant la jeunesse par des bourses, des activités culturelles et du mentorat.

+ de 420

collaborateurs d'Ardian engagés auprès de la Fondation

45

projets initiés par les collaborateurs et soutenus en 2024

57

organisations caritatives partenaires dans 12 pays





Nous offrons une exposition privilégiée aux marchés privés

Ardian a pour mission d'aider chacun de ses clients à atteindre des objectifs d'investissement sur les marchés privés.

À travers ses trois piliers d'investissement, *Private Equity, Real Assets et Credit*, Aridian a acquis une dimension mondiale et une expertise unique dans le capital-investissement, couvrant nos propres fonds et l'accès privilégié aux levées de fonds primaires d'autres grands sponsors mondiaux. Nous proposons à nos clients une large gamme d'opportunités et de solutions sur mesure. Quelle que soit la voie choisie par les investisseurs, notre approche reste la même : sur chaque marché, nos équipes d'investissement locales établissent des partenariats à long terme avec des dirigeants d'entreprise et travaillent ensemble pour créer des entreprises résilientes et performantes.



N O S S O L U T I O N S E T A C T I V I T É S D ' I N V E S T I S S E M E N T

Les activités d'investissement
d'Ardian couvrent trois grandes
catégories d'actifs :

Private Equity, Real Assets

et **Credit**, complétées par
des solutions d'investissement
sur-mesure :

Ardian Customized Solutions
et **Private Wealth Solutions**.

Actifs gérés au 1^{er} trimestre 2025

PRIVATE EQUITY 128 Mds\$

SECONDARIES & PRIMARIES
CO-INVESTISSEMENT
BUYOUT
EXPANSION
GROWTH
NORTH AMERICA FUND

REAL ASSETS 40 Mds\$

INFRASTRUCTURE
REAL ESTATE
REAL ASSETS DEBT

CREDIT 12 Mds\$

PRIVATE CREDIT
NAV FINANCING

SECONDARIES & PRIMARIES

Ardian est l'un des leaders mondiaux des investissements en fonds secondaires et primaires



SÉLECTION D'ENGAGEMENTS PRIMAIRES

Fonds Infrastructure

EQT Infra
Mars 2025

Fonds nord-américains

KKR North America XIV
Février 2025

Fonds européens

Hg Saturn
Mars 2025

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires

3,6 Mds\$
Persephone
Mars 2025

3,7 Mds\$
Moonstone
Mars 2025

800 M\$
Nia
Mars 2025

CO-INVESTISSEMENT

*Un accès privilégié à des opérations de
private equity de premier plan*



8 Mds\$	150	6 Mds\$	~750 M\$
d'actifs gérés ou conseillés	transactions effectuées depuis 2005	investis depuis 2005	investis ou engagés en moyenne chaque année



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

BUYOUT

*Créer des champions mondiaux
et résilients*



13 Mds\$ d'actifs gérés ou conseillés	de 500 M€ à 2 Mds€ valorisation des entreprises ciblées	102 investissements et plus de 340 build-ups depuis 1997	de 1 Md€ à 1,5 Md€ investis ou engagés chaque année
--	--	--	--



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

EXPANSION

Soutenir les ambitions internationales des entrepreneurs européens



7 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 100 M€ à 500 M€

valorisation des entreprises ciblées

+ de 80

investissements dans des sociétés en portefeuille actuelles ou passées

+ de 270

build-ups réalisés depuis le lancement de l'activité

ENETCO

technology
strategy

ARTEFACT

MonVéto
CLINIQUES VÉTÉRINAIRES

ASSIST
DIGITAL

SCHUWIND
eye-tech-solutions

F2A

mfg
mimacom
flowable
group

FINAXY
GROUP

alixio

Groupe RG
bien conseillé, mieux protégé

LAGARRIGUE

HR Path.
Your way to people success

...saal

SYCLEF

corob

LIFTKET
WORKS 1948

VULCAIN
INGENIERIE

CCC

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

GROWTH

Accompagner les entrepreneurs du numérique grâce aux meilleurs spécialistes d'accélération de croissance



1 Md\$
d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 120
investissements
depuis 1998

≈120
des LPs dans le
dernier fonds sont
des entrepreneurs

Aprium
PHARMACIE

Argon&Co*
H2 PHARMA

JAKALA
DATA-DRIVEN PERFORMANCE

KAPTEN & SON

My Pie

PROTEOR

taxually

THÉRADIAL
groupeTHÉRADIAL

translated.

uptoo

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

NORTH AMERICA FUND

*Une équipe expérimentée axée sur le
marché du lower-mid cap*



≈500 M\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

de 10 M\$
à 50 M\$

EBITDA
des sociétés cibles

5

sociétés
en portefeuille



Sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

INFRASTRUCTURE

Un investisseur majeur dans les infrastructures essentielles



37 Mds\$

d'actifs gérés
ou
conseillés

+ de 13 Mds\$

déployés au cours des
6 dernières années en
Europe et en Amérique
du Nord et du Sud

5,6 Mds€

de CAPEX
à fin 2024

+ de 60

investissements
depuis 2005

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

REAL ESTATE

Créer des environnements plus verts et qualitatifs pour l'avenir



LANCEMENT

PROFESSIONNELS DE
L'INVESTISSEMENT

RÉGION

2016

28

Europe

≈3 Mds\$

39

4

d'actifs
géréstransactions depuis le lancement,
y compris celles en cours
ou réaliséesmarchés principaux :
France, Italie,
Allemagne et Espagne

GOAT
07/2022
France
Paris¹
50 487 m²
AREEF II



REVERE
07/2023
Italie
Milan
3 611 m²
AREEF II



CARL²
11/2018
Allemagne
Berlin
30 558 m²
AREEF I & II



TERRA
07/2024
Espagne
Madrid
3 039 m²
AREEF III

¹Boulogne-Billancourt ²Carl est une transaction partagée entre AREEF I et AREEF II, elle est comptée une fois dans AREEF II.

Échantillon sélectionné d'actifs en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

REAL ASSETS DEBT

Financer des projets immobiliers durables et de gestion d'actifs



+ de 40

années d'expérience
dans le sourcing et la
structuration de dette
immobilière

100 %

des projets de bureaux
cibleront les certifications
ESG les plus exigeantes à
l'achèvement des travaux

4

pays européens
dotés d'une
expertise locale

Le fonds Real Assets Debt
d'Ardian est classé selon
l'article 8 et délivre un
reporting de caractéristiques
ESG spécifiques au niveau
du portefeuille

Le Senior Debt Fund bénéficie d'un
ensemble complet de mesures de sécurité
y compris les hypothèques

Dettes opportunistes présentant un
profil risque/rendement attractif

Ardian Real Estate Debt
offre une approche
différenciée basée sur des
stratégies financières
Build-to-Green à
Manage-to-Green

Portefeuille
granulaire
attendu
de 15 à 20
investissements

PROVENCE – Paris, Juillet 2024

Le projet consiste à obtenir des financements auprès des banques pour les dépenses d'investissement nécessaires à la rénovation d'un immeuble de bureaux situé dans le quartier central des affaires de Paris. La rénovation vise à transformer l'actif en un immeuble de bureaux de catégorie A avec de solides références en matière d'Environnement, de Social et de Gouvernance. Le bâtiment cherchera à obtenir la certification BREEAM Excellent, le label WiredScore Gold et le label OsmoZ Bâti. Cette initiative s'inscrit dans la stratégie d'ARED de soutenir les sponsors dans la transformation des actifs immobiliers obsolètes en bâtiments modernes et durables.

SCIPION – Paris, Décembre 2024

ARED a fourni un financement junior, aux côtés de Natixis en tant que prêteur senior, pour financer l'acquisition d'un actif d'enseignement supérieur dans le 5^{ème} arrondissement de Paris. L'actif, qui a été récemment entièrement rénové pour répondre aux normes environnementales et de qualité les plus élevées, est entièrement loué à un groupe français d'écoles privées d'enseignement supérieur, le Groupe EDH. L'acquisition comprend également une unité de logement étudiant social ainsi qu'un bâtiment d'extension pré-loué via un achat en l'état futur d'achèvement, dont la livraison est prévue pour septembre 2025. L'actif bénéficie de solides références ESG, y compris la certification HQE Bâtiment Durable.

PRIVATE CREDIT

Un partenaire financier majeur pour les entreprises mid-market européennes, avec une gamme complète de solutions de financement



10 Mds\$	1,7 Md€	6	164
d'actifs gérés ou conseillés	déployés au cours des 18 derniers mois	générations de fonds	opérations conclues par l'équipe depuis 2005, et 128 cessions



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

NAV FINANCING

*Pionnier du financement des transactions de Private Equity
et secondaires Infrastructure*



2 Mds\$	4,5 Mds\$	+ de 250	+ de 2 500
d'actifs gérés ou conseillés	déployés depuis le lancement de l'activité	GPs de Private Equity et Infrastructure en portefeuille	sociétés sous-jacentes

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires Infrastructure

100 M\$
8 participations

Secondaires PE

200 M\$
15 participations

Secondaires PE

300 M\$
90 participations

Ce document a été préparé à des fins d'information générale uniquement. Il ne peut être reproduit ou diffusé, en tout ou partie, sans l'accord préalable écrit d'Ardian.

Il ne constitue ni un conseil en investissement, ni une offre de vente, ni une sollicitation d'une offre d'achat, ni la base d'un quelconque contact en vue de l'achat ou de la vente d'un quelconque investissement. Les informations communiquées sont fournies à titre purement indicatif et n'ont aucune force contractuelle.

Ce document ne se substitue pas à la documentation juridique des fonds. Seules sont acceptées les souscriptions à des fonds de capital-investissement provenant d'investisseurs éligibles sur le fondement de la version définitive des documents constitutifs de ces fonds et après la conclusion d'un contrat de souscription. Toute décision d'investir dans des fonds de capital-investissement ne doit être prise qu'après avoir procédé aux vérifications, enquêtes et consultations nécessaires auprès de vos conseillers juridiques, fiscaux et comptables. Ce document contient des informations concernant des fonds qui sont fermés aux nouveaux investisseurs.

La performance passée n'est pas nécessairement une indication des résultats futurs de ces fonds ou d'autres fonds. La valeur des investissements peut aussi bien baisser qu'augmenter. Les détails concernant la performance des investissements sont basés sur le jugement et l'expérience d'Ardian et peuvent ne pas refléter le résultat réel réalisé par un fonds ou un investisseur. Toutes les projections ou autres estimations figurant dans ce document, y compris les prévisions de rendement ou de performance, sont des déclarations prospectives basées sur des facteurs qui échappent au contrôle d'Ardian et n'ont aucune force contractuelle contraignante. Les événements réels peuvent différer des anticipations. D'autres événements n'ayant pas été pris en compte peuvent survenir et différer sensiblement de ceux présentés. Les investissements en capital-investissement sont illiquides et rien ne garantit qu'ils peuvent être vendus à leurs niveaux de valorisation. Le terme Ardian mentionné dans le présent document désigne une ou plusieurs entités constituant le groupe Ardian selon la situation applicable.

Bien que ce document ait été préparé de bonne foi et avec le plus grand soin, Ardian ne fait aucune représentation et ne donne aucune garantie quant à l'exactitude, la fiabilité, la pertinence, la disponibilité ou l'exhaustivité des informations qu'il contient. Le destinataire reconnaît qu'il ne pourra en aucune circonstance, ni lui ni aucune de ses entités affiliées, tenir Ardian responsable au motif qu'une ou plusieurs informations contenues dans ce document ou fournies ultérieurement sont jugées insuffisantes, incomplètes, imprécises ou inexactes. Toute confiance accordée à ces informations est donc strictement à vos propres risques. En aucun cas, Ardian ne pourra être tenu responsable de toute perte ou dommage, y compris, sans limitation, toute perte ou dommage indirect ou consécutif, ou toute perte ou dommage résultant de la perte de données ou de profits découlant de l'utilisation de ce document ou en relation avec celle-ci.

Publié par le département Communication
d'Ardian, Juillet 2025
20, place Vendôme
75001 Paris, France

DESIGN & PRODUCTION :
JULIEN GRANDCLÉMENT – ODBOTM

Papier produit à partir d'un mélange de fibres vierges certifiées, de fibres vierges contrôlées et/ou de matières premières recyclées.

IMPRIMERIE LAVILLE PARIS
189 rue d'Aubervilliers - 75018 Paris, France

PHOTOS :

© Ardian © Elisa © Fidia © François Maréchal
© Franck Juery © Getty Images
© iStock © Temple © Patrick Sordillett
© Thomas Laisné © Léa Crespi



Accédez à
notre Rapport
Intégré 2024

PARIS

LONDRES

FRANCFORT

MILAN

ZURICH

JERSEY

LUXEMBOURG

MADRID

AMSTERDAM

STOCKHOLM

NEW YORK

MONTRÉAL

SAN FRANCISCO

SANTIAGO

PÉKIN

HONG KONG

SINGAPOUR

TOKYO

SÉOUL

ABOU DABI

Suivez Ardian sur

ARDIAN

