

## CASE STUDY ALVEST

### Un leader mondial de l'industrie aéronautique



Alvest est le fournisseur n° 1 mondial d'équipements aéroportuaires d'assistance au sol, sous la marque TLD, sa principale filiale. Parmi les produits que le groupe propose figurent notamment des chargeurs de fret, des tracteurs, des groupes électrogènes, des conditionneurs d'air et des démarreurs. Sa filiale, Sage Parts, fournit des pièces de rechange pour toute la gamme d'équipements d'assistance au sol ; Adhetec fabrique des films et adhésifs high-tech pour le secteur de l'aéronautique et les clients industriels.

Basé en France, le groupe est présent sur trois continents avec 12 usines mondiales et un réseau de centres de distribution et de services qui assiste une base clients diversifiée d'aéroports, de compagnies aériennes et de prestataires de services au sol sur tout le globe. Alvest a connu une croissance rapide sans précédent, son chiffre d'affaires net ayant triplé entre 2011 et 2017. Lorsqu'Ardian Co-Investissement a acquis une participation minoritaire en 2017, Alvest affichait des ventes annuelles nettes à hauteur de 550 millions d'euros et comptait près de 1 700 salariés.

#### CHIFFRES-CLÉS

- > 555 M€ de ventes annuelles nettes en 2017
- > 1 700 salariés
- > 130 pays
- > X3 ventes nettes entre 2011 et 2017
- > 10 usines sur 3 continents

## Un accompagnement du plan de croissance d'Alvest sur le long terme

Entre 2006 et 2013, en sa qualité d'actionnaire majoritaire, Ardian a soutenu le développement d'Alvest et a su nouer des relations étroites avec l'exceptionnelle équipe dirigeante du Groupe. C'est cette proximité qui a permis la réussite de notre opération de co-investissement en 2017, aux côtés de CDPQ et de Sagard. Depuis notre investissement, nous avons joué un rôle actif dans l'accompagnement de la croissance de la société, essentiellement via des build-up et le développement vers la maintenance et les services.

## Une culture d'entreprise puissante

Le Groupe s'est doté d'une culture d'entreprise forte, gage de sa réussite pérenne, qui repose sur la qualité des produits, l'innovation et la satisfaction clients. Afin d'intégrer et de renforcer sa culture, Alvest a élaboré un plan d'actionnariat pour les salariés en Europe et aux Etats-Unis dans le but de partager la valeur créée par le groupe.

## L'innovation au service de l'action environnementale

Le groupe est à l'avant-garde des tendances technologiques de ses marchés, axées sur des produits plus sûrs, intelligents, éco-énergétiques et moins polluants. Il développe notamment des dispositifs de sécurité destinés à réduire et gérer le risque que les équipements d'assistance au sol n'endommagent le fuselage des appareils en cas de contact. Il met également au point des véhicules d'assistance au sol, partiellement et totalement autonomes. Sa nouvelle filiale, Smart Airport Systems, a été créée pour développer et distribuer des équipements et systèmes permettant de répondre à l'impact environnemental de l'activité des aéroports en réduisant les nuisances sonores et les émissions polluantes et en générant des économies de carburant.



*Taxibot : véhicule commandé par un pilote pour faire rouler l'avion avec les moteurs principaux éteints*



*Tracteasy : un tracteur à bagages autonome*

## TEMOIGNAGES

*« Entre 2006 et 2013, Ardian a accompagné nos débuts en qualité d'actionnaire majoritaire et a largement contribué à asseoir les bases de notre croissance future, et ce malgré la grave crise économique de l'époque. Son retour au sein de notre capital et de notre conseil d'administration pour une nouvelle phase de développement de notre groupe et sa participation active à notre stratégie sont des aides précieuses ; Ardian connaît parfaitement notre société et notre secteur et a toujours fait face avec nous, contre vents et marées. »* **Jean-Marie Fulconis, CEO d'Alvest**

*« Nous nous réjouissons d'accompagner la société et sa talentueuse et visionnaire équipe de management, dirigée par Jean-Marie Fulconis et Antoine Maguin, dans cette nouvelle étape de son histoire. Nous sommes convaincus qu'Alvest est idéalement positionnée pour conforter sa place de leader sur le marché, se développer vers des activités de maintenance et de services et conduire la transition technologique du secteur vers une réduction des émissions ».* **Antoine LENCOU-BAREME, Managing Director, Ardian Co-Investment**